



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
CONSELHO FEDERAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA - CONFEA**

SEPN 508, Bloco A Ed. Confea - Engenheiro Francisco Saturnino de Brito Filho - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70740-541

Contato: (61)21053700 - <http://www.confea.org.br>

**PLANO PLURIANUAL (PPA) 2023-2024**

**Processo:** 00.004818/2022-15

**Tipo de Processo:** Governança: Estratégia - Gestão do Plano Plurianual do Confea

**Assunto:** PPA 2023-2024 Confea

**Interessado:** Conselho Federal de Engenharia e Agronomia

**Introdução**

O Plano Plurianual é o principal instrumento de planejamento de médio prazo do Governo. Previsto pelo art. 165 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, ele define as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal voltados à consecução dos programas responsáveis pela entrega de produtos (bens e serviços) à sociedade. O PPA se inicia no segundo ano de mandato de um presidente e se prolonga até o final do primeiro ano do mandato de seu sucessor, norteando a elaboração das diretrizes orçamentárias e do orçamento anual e sincronizando os planos nacionais, regionais e setoriais executados por diferentes órgãos e entidades públicas.

O PPA ora apresentado tem como princípios básicos a identificação clara dos objetivos e prioridades da gestão, a identificação das unidades responsáveis pelas iniciativas organização dos propósitos da gestão em programas, a integração com o orçamento e melhor transparência.

Além de viabilizar o planejamento plurianual do Confea e dos Creas individualmente, o PPA no âmbito do Sistema Confea/Crea - ao observar uma estrutura programática comum a todas as suas organizações e alinhar os respectivos objetivos, indicadores, metas e iniciativas às diretrizes da Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea - possibilitará a rastreabilidade da contribuição do Sistema às orientações da Estratégia Federal de Desenvolvimento e às metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.

Deste modo, a articulação dos planos plurianuais do Confea e dos Creas e a convergência dos respectivos resultados constitui o princípio proposto para o modelo de gestão estratégica integrada do Sistema Confea/Crea, que tem como objetivos viabilizar a unidade de ação prevista no art. 24 da Lei nº 5.194, de 1966, conferir mecanismos para aferição dos resultados do Sistema e identificar a efetividade da prestação de serviços a seus usuários, beneficiários e sociedade em geral.

**Perfil Organizacional**

O Conselho Federal de Engenharia e Agronomia – Confea é entidade autárquica dotada de personalidade jurídica de direito público, que constitui serviço público federal, com sede e foro na cidade de Brasília (DF) e jurisdição em todo o território nacional. Instituído pelo Decreto nº 23.569, de 1933, e pela Lei nº 5.194, de 1966, o Conselho Federal é a instância superior da fiscalização do exercício e das atividades profissionais da Engenharia, Agronomia e Geociências, a qual é exercida pelos Creas no âmbito das respectivas circunscrições.

Segundo seu Regimento Interno, aprovado pela Resolução nº 1.015/2006, no desempenho de seu papel institucional, o Confea exerce ações:

- regulamentadoras, baixando resoluções, decisões normativas e decisões plenárias para o cumprimento da legislação referente ao exercício e à fiscalização das profissões;
- contenciosas, julgando em última instância as demandas instauradas nos Creas;
- promotoras de condição para o exercício, a fiscalização e o aperfeiçoamento das atividades profissionais, podendo ser exercidas isoladamente ou em parceria com os Creas, com as entidades representativas de profissionais e de instituições de ensino nele registradas, com órgãos públicos ou com a sociedade civil organizada;
- informativas sobre questão de interesse público; e
- administrativas, visando gerir seus recursos e patrimônio; e coordenar, supervisionar e controlar suas atividades e as atividades dos Creas e da Mútua, observando, especificamente, o disposto na legislação federal, nas resoluções, nas decisões normativas e nas decisões proferidas por seu Plenário.

O chamado Sistema Confea/Crea é o conjunto formado pelo Confea e pelos Creas atuando de forma associada e coesa em prol de um objetivo comum: zelar pela defesa da sociedade e do desenvolvimento sustentável do país, observados os princípios éticos profissionais. A intenção de se buscar essa unidade de ação é que tais órgãos fiscalizadores – que possuem, cada um, personalidade jurídica própria – trabalhem de forma sinérgica, de modo a potencializar suas entregas aos cidadãos, cabendo ao Confea, em essência, atuar como órgão central e orquestrador da atuação do Sistema.

Tabela 1. Resultados numéricos do Sistema Confea/Crea em 2021

Função	Resultados
Registro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.028 instituições de ensino cadastradas nos Creas levadas ao conhecimento do Confea</li> <li>• 4.531 cursos cadastrados nos Creas levados ao conhecimento do Confea</li> <li>• 1.062.689 profissionais de nível superior com registro ativo</li> <li>• 11.893 profissionais técnicos de nível médio com registro ativo</li> <li>• 355.355 empresas com registro ativo</li> <li>• 5.400.423 Anotações de Responsabilidade Técnica (ART) registradas</li> <li>• 68.848 Certidões de Acerto Técnica (CAT) emitidas com registro de atestado</li> </ul>
Fiscalização	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 574 inspetorias e 64 postos avançados, escritórios e outros</li> <li>• 733.672 ações de fiscalização realizadas</li> <li>• 3.101 inspetores</li> <li>• 747 agentes fiscais e 633 empregados dos Creas lotados na área de fiscalização</li> </ul>

Julgamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.395 conselheiros regionais titulares</li> <li>• 18 conselheiros federais titulares</li> <li>• 4.813 decisões relativas a processos de infração à legislação transitadas em julgado na 2ª instância</li> <li>• 884 decisões relativas a processos de infração à legislação transitadas em julgado na 3ª instância</li> <li>• 4 decisões relativas a processos de denúncia de má conduta pública transitadas em julgado na 2ª instância</li> <li>• 1 decisão relativa a processos de denúncia de má conduta pública transitadas em julgado na 3ª instância</li> <li>• 15 decisões relativas a processos de denúncia ética transitadas em julgado na 2ª instância</li> <li>• 95 decisões relativas a processos de denúncia ética transitadas em julgado na 3ª instância</li> </ul>
------------	--

**Vinculação Estratégica**

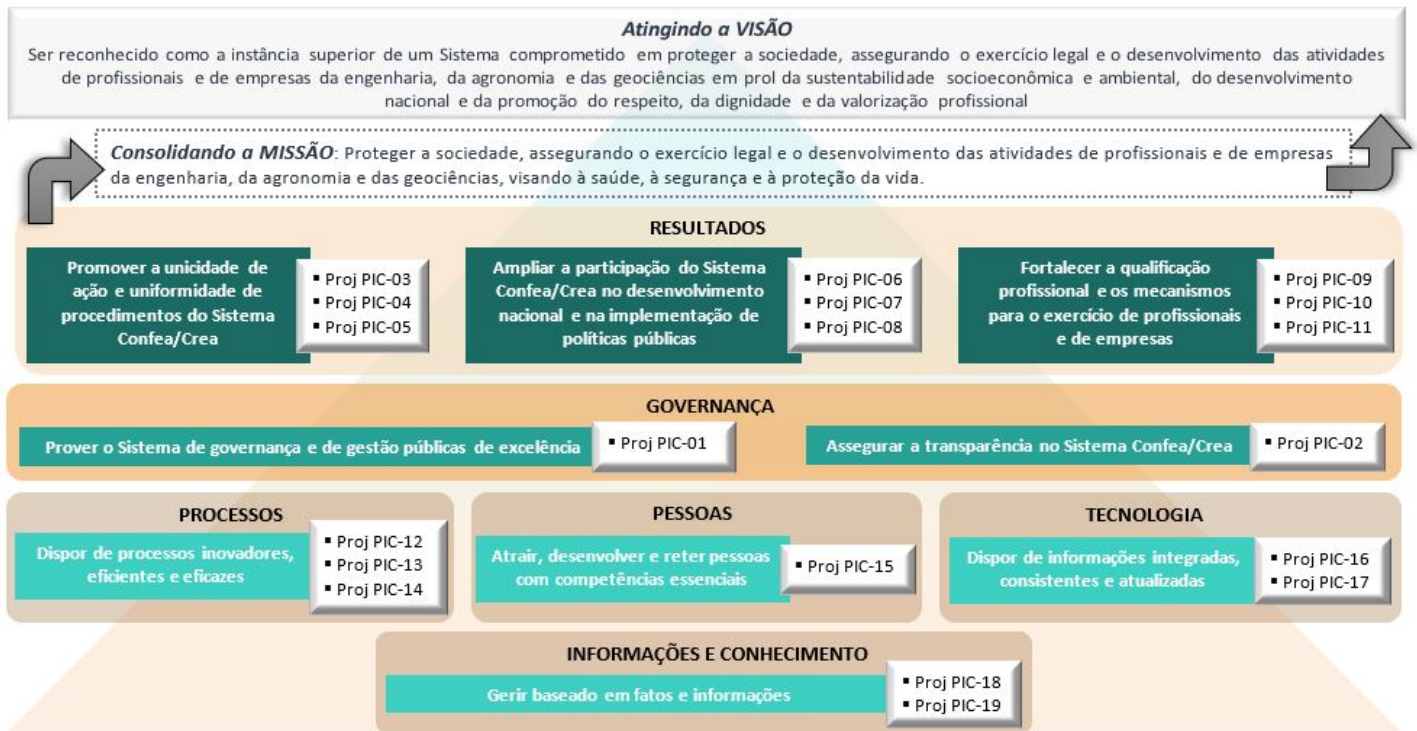
O PPA do Confea desdobra no período de 2023-2024 as diretrizes estratégicas do Sistema Confea/Crea e os objetivos do Plano Institucional do Confea (PIC) 2021-2023, estabelecendo as prioridades e a estimativa orçamentária necessárias para a execução anual das ações institucionais.

Uma vez definidas, as prioridades e a estimativa orçamentária plurianual orientarão a elaboração das diretrizes orçamentárias, do plano de trabalho e do orçamento anuais, garantindo a viabilidade das metas e a rastreabilidade dos resultados estratégicos.

Figura 1. Mapa Estratégico da Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea 2011-2022



Figura 2. Mapa Estratégico do Plano Institucional do Confea (PIC) 2021-2023



### Programas e Subprogramas

O PPA organiza as diretrizes estratégicas do Sistema Confea/Crea e os objetivos do Mapa Estratégico vigente em programas e subprogramas relacionados às funções de governança, finalidade e gestão, de modo a orientar a atuação institucional e entrega de resultados à sociedade.

As diretrizes estratégicas do Sistema Confea/Crea e os objetivos do Mapa Estratégico ao PPA estão organizados nos seguintes programas e subprogramas:

Tabela 2. Matriz de vinculação estratégica para o período 2023-2024

Programa	Subprograma	Diretriz do Sistema Confea/Crea	Objetivo Estratégico do Confea
Governança	Direção e Liderança	Melhorar a qualidade da gestão	Prover o Sistema de governança e de gestão públicas de excelência
	Estratégia	Melhorar a qualidade da gestão	Prover o Sistema de governança e de gestão públicas de excelência
	Controle	Melhorar a qualidade da gestão	Assegurar a transparência no Sistema
Finalidade	Registro	Aprimorar os processos de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema	Aprimorar os processos de trabalho de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema
	Fiscalização	Aprimorar os processos de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema	Promover a unicidade de ação e uniformidade de procedimentos do Sistema
	Julgamento e Normatização	Aprimorar os processos de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema	Promover a unicidade de ação e uniformidade de procedimentos do Sistema
Gestão	Relacionamento Institucional	Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento e implementação de políticas públicas Promover a inserção no mercado internacional de profissionais e empresas abrangidos pelo Sistema	Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento nacional e na implementação de políticas públicas Promover a inserção no mercado internacional de profissionais e empresas abrangidos pelo Sistema Confea/Crea
	Comunicação e Eventos	Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento e implementação de políticas públicas	Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento nacional e na implementação de políticas públicas
	Suporte Técnico-Administrativo	Assegurar a sustentabilidade financeira necessária ao cumprimento da missão Desenvolver competências dos colaboradores	Disponer de processos inovadores, eficientes e eficazes Disponer de informações integradas, consistentes e atualizadas Atrair, desenvolver e reter pessoas com competências essenciais
	Tecnologia da Informação	Integrar os sistemas de informação das organizações que constituem o Sistema	Gerir baseado em fatos e informações
	Infraestrutura	-	-

### O PPA em grandes números

Com objetivo de viabilizar a execução de seus objetivos e metas, o valor total previsto para aplicação no PPA encontra-se distribuído nos programas e subprogramas da seguinte forma:

Tabela 3. Números do PPA por programa e subprograma

Programa	Subprograma	Nº de Objetivos (1)	Nº de Metas	Nº de Iniciativas	R\$ 2023 (2) (3)	R\$ 2024 (2) (3)	R\$ Total (2) (3)	%	R\$
Governança	Direção e Liderança	1	3	4	50.000,00	50.000,00	100.000,00	1,5%	6.565.000,00
	Estratégia	1	2	5	2.990.000,00	2.805.000,00	5.795.000,00	88,3%	
	Controle	1	4	9	385.000,00	285.000,00	670.000,00	10,2%	
Finalidade	Registro	1	1	4	200.000,00	0,00	200.000,00	14,7%	1.360.000,00
	Fiscalização	1	3	3	480.000,00	480.000,00	960.000,00	70,6%	
	Julgamento e Normatização	1	2	7	100.000,00	100.000,00	200.000,00	14,7%	

Gestão	Relacionamento Institucional	2	6	10	820.000,00	700.000,00	1.520.000,00	13,9%	10.900.000,00
	Comunicação e Eventos	1	2	2	0,00	0,00	0,00	0,0%	
	Suporte Técnico-Administrativo	3	9	13	4.800.000,00	1.800.000,00	6.600.000,00	60,6%	
	Tecnologia da Informação	1	2	10	1.550.000,00	1.230.000,00	2.780.000,00	25,5%	
	Infraestrutura	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>		<b>10</b>	<b>34</b>	<b>67</b>	<b>11.375.000,00</b>	<b>7.450.000,00</b>	<b>18.825.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>18.825.000,00</b>

(1) A totalização do número de Objetivos desconsiderou aqueles que se repetiram nos programas, conforme apresentado na Tabela 1.

(2) Neste PPA-piloto foi informado o custeio do projetos, cujos valores previstos no PIC 2021-2023 foram adequados e complementados com os valores relacionados a participação de lideranças e empregados do Sistema Confea/Crea no desenvolvimento das metas, bem como com valores definidos para contratação de serviços externos quando conhecidos.

(3) Não foram informadas neste PPA as estimativas orçamentárias relacionadas às atividades de rotina, atividades institucionais dos colegiados e das entregas dos projetos com escopo ainda indefinido, dado o atual estágio da implantação do orçamento-programa ou a necessidade de alinhamento político-institucional para sua definição.



Documento assinado eletronicamente por **Edson Cezar Mello Junior, Gerente de Planejamento e Gestão**, em 19/10/2022, às 15:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.confea.org.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.confea.org.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0670119** e o código CRC **75BF395B**.

## ANEXO CADERNO DE PROGRAMAS PPA 2023-2024 CONFEA

### DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 01.01

**Programa Governança:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de direção, monitoramento e avaliação da gestão pública, com vistas à consecução de políticas públicas e de diretrizes estratégicas voltadas à excelência da prestação de serviços públicos prestados aos usuários e aos beneficiários do Sistema Confea/Crea

**Subprograma Direção e Liderança:** conjunto de diretrizes, ações e resultados do programa Governança relacionados à direção organizacional e articulação institucional interna ao Sistema que abarca os processos decisório-diretivo, consultivo e de assessoramento institucional, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

### DIMENSÃO ESTRATÉGICA

#### Agenda 2030 ONU

Objetivo: ODS 16 - Promover sociedades pacíficas e inclusivas, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis

Meta: Garantir a tomada de decisão responsiva, inclusiva, participativa e representativa em todos os níveis.

#### Estratégia Federal de Desenvolvimento

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, identificar e difundir boas práticas de governança de programas e instituições públicas.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, qualificar as indicações dos dirigentes do setor público, principalmente nas agências regulatórias e nas empresas estatais, por meio de critérios de seleção objetivos e transparentes.

#### Agenda Estratégica do Sistema

Diretriz: AES 2011-2022 - Melhorar a qualidade da gestão

Orientação: Alinhar à orientação a atualização do modelo de governança do Sistema Confea/Crea, desdobrando seus conceitos e atribuições em âmbito regional e federal, visando ao alinhamento das ações de direção, monitoramento e avaliação com foco na entrega de valor aos profissionais, empresas e à sociedade.

Orientação: Alinhar à orientação a transformação digital dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea, visando à desburocratização, otimização de recursos e ampliação do acesso pelos usuários e sociedade.

#### Estratégia Organizacional

Objetivo Estratégico: Prover o Sistema de governança e de gestão públicas de excelência

### DIMENSÃO TÁTICA

#### Indicador IE-01.01.01

Descrição: Índice de governança e gestão públicas do Sistema Confea/Crea

- Fórmula: (Média das notas da avaliação do Confea nos quesitos de governança pública, governança e gestão de pessoas, governança e gestão de TI, governança e gestão de contratações e de resultados organizacionais) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 68%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2020
- Fonte: Autoavaliação da governança e gestão do Confea - iGG Confea 2020

#### Meta Dir.01

Descrição: Elevar para 80% o resultado do índice de governança pública do Confea até 31/12/2023

Unidade Responsável: Superintendência de Estratégia e Gestão (SEG)

#### Iniciativa

- Atualizar o modelo de governança do Sistema Confea/Crea e Mútua
- Implantar e gerir o modelo de governança do Sistema Confea/Crea e Mútua

#### Meta Dir.02

Descrição: Executar 100% das metas físicas e financeiras previstas no processo eleitoral para presidentes do Confea e dos Creas até 31/12/2023

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

#### Iniciativa

- Realizar o processo eleitoral, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso aos profissionais aptos a votar

#### Meta Dir.03

Descrição: Executar 100% das metas físicas e financeiras previstas nos planos de trabalho dos fóruns consultivos até 31/12/2024

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

#### Iniciativa

- Digitalizar serviços do processo de assessoria técnico-administrativa aos fóruns consultivos, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

### DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

### DIMENSÃO OPERACIONAL

#### Iniciativa Dir.01.01

Descrição: Atualizar o modelo de governança do Sistema Confea/Crea e Mútua

Órgãos/Unidades envolvidas: SEG, GPG, SIS, GCI, APLE

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-01 Modelo de Atuação do Sistema Confea/Crea	Decisão Normativa que aprova a metodologia e os indicadores de governança pública do Sistema Confea/Crea publicada	Resolução que atualiza os regimentos dos Fóruns Consultivos do Sistema Confea/Crea publicada
	Relatório de autoavaliação-piloto do Confea nos quesitos de governança do Sistema Confea/Crea elaborado	Resolução que atualiza o regimento do Confea publicada
	Relatório de autoavaliação-piloto dos Creas nos quesitos de governança do Sistema Confea/Crea elaborado	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito legislativo concluído	2 ritos legislativos concluídos
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Alinhamento político-institucional para revisão da estrutura de governança do Sistema Confea/Crea
- Alinhamento político-institucional para revisão da estrutura de governança do Confea

#### Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do novo modelo de governança do Sistema Confea/Crea e Mútua
- Baixo nível de retorno das respostas no prazo solicitado

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

#### Oportunidades

- Atender aos Acórdão 588/2018-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

#### Iniciativa Dir.01.02

Descrição: Implantar e gerir o modelo de governança do Sistema Confea/Crea e Mútua

Órgãos/Unidades envolvidas: SEG, GTI, GEC, GPG

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-01 Modelo de Atuação do Sistema Confea/Crea	Processo de negócio implantado: monitorar a governança do Sistema Confea/Crea	--
	Processo de negócio implantado: gerir a governança do	

	Confea	
	Indicadores de governança implantados	
	Regras de negócio para monitoramento da governança do Sistema definidas	
	Solução TI para monitoramento da governança do Sistema implantada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir o autodiagnóstico anual da governança pública do Sistema Confea/Crea	--	1 relatório de autodiagnóstico consolidado
Conduzir o autodiagnóstico anual da governança pública do Confea realizado	--	1 relatório de autodiagnóstico
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea

## Risco

- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido (2022)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha III E – Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão 588/2018-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Dir.02.01**

Descrição: Realizar o processo eleitoral, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso aos profissionais aptos a votar  
Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GTI, PROJ, GCO, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Eleições Gerais do Sistema Confea/Crea 2024-2026	Manual de procedimentos do processo eleitoral divulgado	--
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	
	Plano de trabalho para condução do processo eleitoral aprovado	
	Dados dos profissionais atualizados e integrados ao cadastro nacional	
	Solução TI para registro e totalização de votos implantada	
	Solução TI para monitoramento da segurança e auditoria da votação implantada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Realizar a gestão do plano de trabalho do processo eleitoral	100% das etapas realizadas	--
Realizar a gestão orçamentária e financeira do processo eleitoral	100% do orçamento executado	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária depende do modelo de eleição a ser adotado (virtual ou presencial), previsto para ser definido na sessão plenária do mês de dezembro/2022	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.114/2019

## Risco

- Inconsistência da base de dados de profissionais aptos a votar em cada circunscrição
- Questionamento judicial acerca da segurança da informação e consequente resultado do processo eleitoral, independentemente do modelo adotado (virtual ou presencial)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IB – Eleições)

- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação, plano de comunicação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças, colaboradores e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de realização do processo eleitoral do Sistema Confea/Crea
- Ampliar o acesso dos profissionais aptos a votar no processo eleitoral do Sistema Confea/Crea
- Ampliar a transparência do processo eleitoral do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Dir.03.01**

Descrição: Digitalizar serviços do processo de assessoramento técnico-administrativo aos fóruns consultivos, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GRI, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Digitalização do processo de assessoramento técnico-administrativo aos fóruns consultivos	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento técnico-administrativo realizado	--
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	--
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo virtual divulgado	--
	Solução TI para integrar comunicação disponibilizada	--
	Solução TI para integrar comunicação parametrizada	--
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo aos fóruns consultivos do Sistema Confea/Crea	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão dos planos de trabalho dos fóruns consultivos	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira dos fóruns consultivos do Sistema Confea/Crea	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio dos fóruns consultivos cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio dos fóruns consultivos cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados da Resolução nº 1.012/2006

## Risco

- Alinhamento político-institucional para adoção dos mecanismos virtuais de acesso a conteúdo e atividades dos fóruns consultivos

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos colegiados e fóruns consultivos do Confea e dos Creas

**DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 01.02**

**Programa Governança:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de direção, monitoramento e avaliação da gestão pública, com vistas à consecução de políticas públicas e de diretrizes estratégicas voltadas à excelência da prestação de serviços públicos prestados aos usuários e aos beneficiários do Sistema Confea/Crea

**Subprograma Estratégia:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à gestão estratégica que abarca os processos de formulação estratégica, planejamento plurianual e seu desdobramento anual, gestão de portfólio de projetos, apoio metodológico para definição e monitoramento de indicadores e metas, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA****Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 17 - Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

Meta: Reforçar a parceria global para o desenvolvimento sustentável, complementada por parcerias multissetoriais que mobilizem e compartilhem conhecimento, expertise, tecnologia e recursos financeiros, para apoiar a realização dos objetivos do desenvolvimento sustentável em todos os países, particularmente nos países em desenvolvimento.

**Estratégia Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais

Orientação: Para a melhoria do pacto federativo, aprimorar e incentivar mecanismos de coordenação e cooperação federativa que contemplem o compartilhamento das responsabilidades e a cooperação entre os entes na elaboração e execução de funções públicas de interesse comum (governança multinível), ensejando economias de escopo e de escala e reduzindo custos.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, fortalecer o processo de planejamento estratégico governamental com vistas ao melhor direcionamento e à convergência das ações de Estado, bem como à integração de suas funções estruturantes.

**Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Melhorar a qualidade da gestão

Orientação: Alinhar à orientação os valores e os mecanismos de implementação da estratégia do Sistema Confea/Crea, desdobrando em âmbito regional e federal as ações que possam otimizar, integrar e compartilhar estruturas, processos, sistemas, dados e recursos.

Orientação: Alinhar à orientação o planejamento plurianual das organizações do Sistema Confea/Crea, identificando os indicadores e as metas físicas e financeiras mais adequadas para execução e monitoramento de resultados.

Orientação: Alinhar à orientação a transformação digital dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea, visando à desburocratização, otimização de recursos e ampliação do acesso pelos usuários e sociedade.

**Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Prover o Sistema de governança e de gestão públicas de excelência

**DIMENSÃO TÁTICA****Indicador IE-01.02.01**

Descrição: Índice de adesão à Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea e Mútua

- Fórmula: (Quant. termos de adesão assinados/28 presidentes eleitos para gestão 2024-2026) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Triannual
- Linha base: 0
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2011
- Fonte: Storage GPG

**Meta Estr.01**

Descrição: Obter 100% de adesão dos presidentes eleitos para a gestão 2024-2026 à Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea e Mútua até 31/12/2023

Unidade Responsável: Gerência de Planejamento e Gestão (GPG)

**Iniciativa**

- Atualizar o modelo de gestão estratégica do Sistema Confea/Crea e Mútua
- Desdobrar a estratégia do Sistema Confea/Crea no planejamento plurianual do Confea e dos Creas
- Implantar o modelo e monitorar a gestão estratégica do Sistema Confea/Crea e Mútua

**Indicador IE-01.02.02**

Descrição: Taxa de disponibilização de serviços para gestão do programa de fomento do Sistema Confea/Crea e Mútua

- Fórmula: (Quant. serviços para gestão do programa de fomento revisados e implantados / Quant. serviços para gestão do programa de fomento definidos) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Triannual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage GDI

**Meta Estr.02**

Descrição: Disponibilizar 100% dos serviços para gestão do programa de fomento do Sistema Confea/Crea e Mútua até 31/12/2023

Unidade Responsável: Gerência de Desenvolvimento Institucional (GDI)

**Iniciativa**

- Aperfeiçoar o processo de financiamento das ações de melhoria do Sistema Confea/Crea e Mútua
- Implantar e gerir o processo de gestão do programa de fomento do Sistema Confea/Crea e Mútua

**DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 2.990.000,00	R\$ 2.805.000,00
	Investimento	R\$	R\$
Outros Recursos	Custeio	R\$	R\$
	Investimento	R\$	R\$

**DIMENSÃO OPERACIONAL****Iniciativa Estr.01.01**

Descrição: Atualizar o modelo de gestão estratégica do Sistema Confea/Crea e Mútua

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GPG, GCO, GCI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-01 Modelo de Atuação do Sistema Confea/Crea	Resolução que dispõe sobre a gestão estratégica do Sistema publicada	--
	Agenda Estratégica do Sistema (AES) aprovada	--
	Termos de adesão à AES assinados	--



Atividade	Plano de comunicação elaborado	--
Atividade	Desempenho da atividade esperado por exercício	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito legislativo concluído	--
Fiscalizar o contrato da consultoria de gestão estratégica integrada	100% do contrato fiscalizado	100% do contrato fiscalizado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 2.460.000,00	R\$ 275.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Alinhamento político-institucional para definição do escopo da agenda estratégica
- Produtos e orçamento aprovados para o contrato de consultoria em gestão estratégica integrada

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para formulação e adesão à agenda estratégica
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido
- Indisponibilidade do contrato de publicidade no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não aplicado
- Plano setorial: plano de contratações, plano de comunicação, plano unificado de eventos

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 588/2018-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Estr.01.02**

Descrição: Desdobrar a estratégia do Sistema Confea/Crea no planejamento plurianual do Confea e dos Creas

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GTI, GPG, GOC, GEC

Resultados Intermediários	2023	2024
Projeto	Entregas do projeto por exercício	
PIC-01 Modelo de Atuação do Sistema Confea/Crea	Orientação e capacitação das áreas técnicas dos Creas para revisão do PPA 2023-2024	--
	Orientação das áreas técnicas do Confea para revisão do Plano Integrado de Fiscalização realizada	--
	Orientação das áreas técnicas do Confea para revisão do Plano de Transferência de Recursos Intrassistema realizada	
	Meios de capacitação definidos	--
	Meios de comunicação definidos	--
Atividade	Desempenho da atividade esperado por exercício	
Orientar e capacitar as áreas técnicas dos Creas	--	100% das orientações realizadas
Orientar e capacitar as áreas técnicas do Confea	--	100% das orientações realizadas
Fiscalizar o contrato da consultoria de gestão estratégica integrada	100% do contrato fiscalizado	100% do contrato fiscalizado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 480.000,00	R\$ 2.480.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para desdobramento das diretrizes estratégica nos planos plurianuais
- Produtos e orçamento aprovados para o contrato de consultoria em gestão estratégica integrada

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para desdobramento das diretrizes estratégica nos planos plurianuais
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido
- Indisponibilidade do contrato de publicidade no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha III E – Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano de contratações

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão 588/2018-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Estr.01.03**

Descrição: Implantar o modelo e monitorar a gestão estratégica do Sistema Confea/Crea e Mútua  
Órgãos/Unidades envolvidas: SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-01 Modelo de Atuação do Sistema Confea/Crea	Processo de negócio implantado: gerir a estratégia do Sistema Confea/Crea	--
	Processo de negócio implantado: gerir o plano plurianual do Confea	--
	Regras de negócio para monitoramento da gestão estratégica integrada do Sistema Confea/Crea definidas	
	Solução TI para monitoramento da gestão estratégica integrada do Sistema Confea/Crea disponibilizada	
	Indicadores estratégicos da AES implantados	
	Indicadores do PPA Confea 2023-2024 implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	--
Plano de comunicação elaborado	--	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar os indicadores estratégicos da AES	--	1 relatório semestral
Monitorar os indicadores do PPA Confea 2023-2024	--	1 relatório trimestral
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Produtos e orçamento aprovados para o contrato de consultoria em gestão estratégica integrada

#### Risco

- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido
- Indisponibilidade de contrato ou desenvolvimento de solução de TI para monitoramento da gestão estratégica integrada no prazo pretendido

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIIE – Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação

#### Oportunidades

- Atender aos Acórdão 588/2018-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

#### Iniciativa Estrat.02.01

Descrição: Aperfeiçoar o processo de financiamento das ações de melhoria do Sistema Confea/Crea  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GDI, GERs, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-05 Programa de Fomento	Resolução que regulamenta a transferência de recursos para melhoria das funções de governança, finalidade e gestão do Sistema Confea/Crea e Mútua aprovada	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI definido
	Decisão normativa que aprova o manual de convênios do Sistema Confea/Crea	Prototipação e design da arquitetura definidos
	Indicadores de desempenho implantados	Desenvolvimento dos serviços de integração finalizados
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	Testes na solução TI realizados
	Parametrização de dados e regras de negócio para gestão de convênios e monitoramento de resultados dos projetos de melhoria dos Creas definidas	Solução TI disponibilizada
	Meios de comunicação definidos	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	2 ritos legislativos concluídos	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela legislação aplicada
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

#### Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (IIIE - Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão do fomento do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Estrat.02.02**

Descrição: Implantar e gerir o programa de fomento do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GDI, GERs, SEG, GPG

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-05 Programa de Fomento	Processo de negócio implantado: gerir o programa de fomento do Sistema	--
	Processo de negócio implantado: gerir o processo de financiamento das ações de melhoria do Sistema Confea/Crea	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao programa de fomento do Sistema	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do programa de fomento do Sistema	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do programa de fomento do Sistema	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela legislação aplicada
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente no Confea e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando ao monitoramento de convênios no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão do fomento do Sistema Confea/Crea

**DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 01.03**

**Programa Governança:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de direção, monitoramento e avaliação da gestão pública, com vistas à consecução de políticas públicas e de diretrizes estratégicas voltadas à excelência da prestação de serviços públicos prestados aos usuários e aos beneficiários do Sistema Confea/Crea

**Subprograma Controle:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados ao monitoramento e avaliação da gestão pública que abarca os processos de controle interno e gestão de riscos, prestação de contas, auditoria interna, ouvidoria, gestão da informação no âmbito da transparência ativa e passiva, acesso à informação e assessoria jurídica, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA**

**Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 16 - Promover sociedades pacíficas e inclusivas, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

Meta: Ampliar a transparência, a accountability e a efetividade das instituições, em todos os níveis.

**Estratégica Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, aprimorar os mecanismos de transparência, de prestação de contas, de gestão de integridade, riscos e controles internos e de participação e controle social.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, incorporar ao processo decisório as práticas de avaliação periódica de eficácia e efetividade das políticas públicas e dos subsídios (benefícios tributários, financeiros e creditícios), realizados diretamente ou por meio de empresas estatais.

**Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Melhorar a qualidade da gestão

Orientação: Alinhar à orientação a aperfeiçoamento da transparência nas organizações do Sistema Confea/Crea, desdobrando seus conceitos e atribuições em âmbito regional e federal, visando ao alinhamento das ações de controle interno, gestão de riscos e prestação de contas com foco na entrega de valor aos profissionais, empresas e à sociedade.

**Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Assegurar a transparência no Sistema

**DIMENSÃO TÁTICA****Indicador IE-01.03.01**

Descrição: Taxa de conformidade da prestação de contas do Sistema Confea/Crea

- Fórmula: (Quant. conteúdos obrigatórios apresentados pelos Creas e pelo Confea na prestação de contas/ Quant. total de conteúdos obrigatórios para prestação de contas pelos Creas e pelo Confea) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage AUDI

**Meta Ctrl.01**

Descrição: Receber as prestações de contas dos Creas e do Confea instruídas com 100% dos conteúdos obrigatórios até 31/12/2023

Unidade Responsável: Auditoria (AUDI)

**Iniciativa**

- Aperfeiçoar o processo de prestação de contas e transparência do Confea, dos Creas e da Mútua
- Implantar e gerir o processo de auditoria interna do Confea, dos Creas e da Mútua
- Implantar e supervisionar o processo de prestação de contas dos Creas e da Mútua
- Implantar e gerir o processo de prestação de contas do Confea

**Meta Ctrl.02**

Descrição: Disponibilizar eletronicamente 70% dos indicadores de resultados finalísticos e de gestão do Sistema Confea/Crea até 31/12/2024

Unidade Responsável: Gerência de Planejamento e Gestão (GPG)

**Iniciativa**

- Implantar os indicadores de resultados finalísticos e de gestão do Sistema Confea/Crea

**Meta Ctrl.03**

Descrição: Elevar para 100% a transparência do Confea e dos Creas até 31/12/2024

Unidade Responsável: Gabinete (GABI)

**Iniciativa**

- Implantar e supervisionar o processo de transparência dos Creas
- Implantar e monitorar o processo de transparência do Confea

**Indicador IE-01.03.02**

Descrição: Taxa de implantação de controles internos para tratamento de riscos no Confea

- Fórmula: (Quant. processos críticos do Confea com controles internos implantados/ Quant. total processos críticos do Confea selecionados para tratamento de riscos) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Trimestral
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2020
- Fonte: Storage CONT

**Meta Ctrl.04**

Descrição: Implantar controles internos para tratamento de risco em 70% dos processos críticos do Confea até 31/12/2024

Unidade Responsável: Controladoria (CONT)

**Iniciativa**

- Aperfeiçoar o processo de gestão de riscos do Confea
- Implantar e gerir o processo de gestão de riscos do Confea

**DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso	2023	2024
------------------	------	------

Recurso próprio	Custeio	R\$ 385.000,00	R\$ 285.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**DIMENSÃO OPERACIONAL****Iniciativa Ctrl.01.01**

Descrição: Aperfeiçoar o processo de prestação de contas e transparência do Confea, dos Creas e da Mútua

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, AUDI, CONT, GPG

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Resolução que dispõe sobre a auditoria interna, prestação de contas e transparência do Sistema publicada	--
	Decisão Normativa que aprova o manual de procedimentos sobre a prestação de contas do Sistema Confea/Crea e Mútua publicada	--
	Decisão Normativa que aprova o manual de procedimentos sobre a transparência do Sistema Confea/Crea publicada	
	Papéis de Trabalho de Auditoria (PTAs) revisados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	--
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	3 ritos legislativos concluídos	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Alinhamento político-institucional para definição do modelo de auditoria interna, prestação de contas e transparência do Sistema
- Capacidade operacional para implantação do modelo de prestação de contas e auditoria interna no Sistema no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de prestação de contas e auditoria interna no Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: não se aplica

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.01.02**

Descrição: Implantar e gerir o processo de auditoria interna do Confea, dos Creas e da Mútua

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, AUDI, CONT, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Processo de negócio implantado: realizar a auditoria interna nos Creas e na Mútua	--
	Processo de negócio implantado: realizar a auditoria interna no Confea	--
	Parametrização de dados e regras de negócio para monitoramento das recomendações de auditoria definidas	
	Solução TI para monitoramento das recomendações de auditoria disponibilizada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Executar o Plano Anual de Auditoria	100% das etapas executadas	100% das etapas executadas
Monitorar as recomendações da auditoria	100% das recomendações monitoradas	100% das recomendações monitoradas
Monitorar os indicadores de resultados finalísticos	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
Monitorar os indicadores de resultados de gestão	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 285.000,00	R\$ 285.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de auditoria interna do Sistema no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de auditoria interna do Sistema no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIE – Estruturação Organizacional, linha IIF - Auditoria Independente, linha IIIE – Melhoria Administrativa), RREF e Fortalece
- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.01.03**

Descrição: Implantar e supervisionar o processo de prestação de contas dos Creas e da Mútua  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, AUDI, CONT, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Processo de negócio atualizado: supervisionar o processo de prestação de contas anual dos Creas e da Mútua	--
	Orientação e capacitação das áreas técnicas dos Creas e da Mútua realizadas	--
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Relatar e avaliar os resultados finalísticos e de gestão do Sistema	1 relatório anual elaborado	1 relatório anual elaborado
Analisar as prestações de contas anuais dos Creas e da Mútua	28 pareceres elaborados	28 pareceres elaborados
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de prestação de contas do Sistema no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de prestação de contas do Sistema no prazo pretendido
- Indisponibilidade do serviço de geração e disponibilização dos indicadores de resultados finalísticos e de gestão no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIE – Estruturação Organizacional, linha IIIE – Melhoria Administrativa), RREF e Fortalece
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.01.04**

Descrição: Implantar e gerir o processo de prestação de contas do Confea  
Órgãos/Unidades envolvidas: AUDI, CONT, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Processo de negócio atualizado: gerir o processo de prestação de contas anual do Confea	--
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	--
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Relatar e avaliar os resultados finalísticos e de gestão do Confea	1 relatório anual elaborado	1 relatório anual elaborado
Analisar a prestação de contas anual do Confea	1 parecer elaborado	1 parecer elaborado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de prestação de contas do Sistema no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de prestação de contas do Sistema no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Plano de Transferência de Recursos Intrassistema
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.02.01**

Descrição: Implantar os indicadores de resultados finalísticos e de gestão do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, AUDI, CONT, GPG, SEG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Parametrização de dados e regras de negócio para geração automatizada dos indicadores de resultados finalísticos do Sistema definidas	Parametrização de dados e regras de negócio para geração automatizada dos indicadores de resultados finalísticos do Sistema definidas
	Parametrização de dados e regras de negócio para geração automatizada dos indicadores de gestão do Sistema definidas	Parametrização de dados e regras de negócio para geração automatizada dos indicadores de gestão do Sistema definidas
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	Solução TI para integração dos dados necessários à geração dos indicadores de resultados finalísticos do Sistema implantada	Solução TI para integração dos dados necessários à geração dos indicadores de gestão do Sistema implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	Solução TI para geração automatizada dos indicadores de resultados finalísticos do Sistema disponibilizada	Solução TI para geração automatizada dos indicadores de resultados finalísticos do Sistema disponibilizada
Atividade	Desempenho da atividade esperado por exercício	
Disponibilizar indicadores de resultados finalísticos dos Creas	50% dos indicadores disponibilizados	70% dos indicadores disponibilizados
Disponibilizar indicadores de resultados de gestão dos Creas	30% dos indicadores disponibilizados	70% dos indicadores disponibilizados
Disponibilizar indicadores de resultados finalísticos do Confea	50% dos indicadores disponibilizados	100% dos indicadores disponibilizados
Disponibilizar indicadores de resultados de gestão do Confea	50% dos indicadores disponibilizados	100% dos indicadores disponibilizados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para parametrização e integração dos dados em base nacional no prazo pretendido
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação dos indicadores do Sistema
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
- Indisponibilidade do serviço de integração dos sistemas de TI do Confea e dos Creas em base nacional no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu, RREF e Fortalece
- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.03.01**

Descrição: Implantar e supervisionar o processo de transparência dos Creas

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GABI, AUDI, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Processo de negócio revisado: monitorar a transparência do Sistema Confea/Crea	--
	Procedimentos operacionais e matriz de responsabilidade	--

	para geração e publicação ativa de conteúdos aprovados	
	Procedimentos operacionais para adequação do menu da Transparência e Prestação de Contas aprovados	
	Procedimentos operacionais e matriz de responsabilidade para geração e disponibilização de informação ao cidadão aprovados	
	Indicadores de transparência dos Creas implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas dos Creas	
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar os indicadores de transparência do Sistema	70% de indicadores monitorados	70% de indicadores monitorados
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de transparência do Sistema no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de transparência do Sistema no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIE – Estruturação Organizacional, linha IIIE – Melhoria Administrativa),
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Desenvolver plataforma única para transparência ativa do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.03.02**

Descrição: Implantar e monitorar o processo de transparência do Confea

Órgãos/Unidades envolvidas: GABI, CONT, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Processo de negócio revisado: executar a gestão da informação no âmbito da transparência ativa do Confea	--
	Processo de negócio revisado: prestar informação ao cidadão no âmbito da transparência passiva do Confea	
	Processo de negócio revisado: monitorar a transparência do Confea	
	Procedimentos operacionais e matriz de responsabilidade para geração e publicação ativa de conteúdos aprovados	--
	Procedimentos operacionais para adequação do menu da Transparência e Prestação de Contas aprovados	
	Procedimentos operacionais e matriz de responsabilidade para geração e disponibilização de informação ao cidadão aprovados	
	Indicadores de transparência do Confea implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea	
	Menu Transparência e Prestação de Contas do Portal do Confea atualizado	
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Disponibilizar relatórios com dados abertos	50% de relatórios disponibilizados	100% de relatórios disponibilizados
Publicar conteúdos obrigatórios no prazo	100% dos conteúdos publicados	100% dos conteúdos publicados
Disponibilizar informações ao cidadão no prazo	100% das informações disponibilizadas	100% das informações disponibilizadas
Monitorar os indicadores de transparência do Sistema	100% de indicadores monitorados	100% de indicadores monitorados
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de transparência do Sistema no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de transparência do Sistema no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais



- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Desenvolver plataforma única para transparência ativa do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Ctrl.04.01**

Descrição: Aperfeiçoar o processo de controle interno e gestão de riscos do Confea

Órgãos/Unidades envolvidas: AUDI, CONT, GPG

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Projeto de gestão de risco aplicado a processos-piloto	--
	Controles internos dos processos-piloto monitorados	
	Controles internos dos processos-piloto auditados	
	Manual de Gestão de Riscos do Confea aprovado	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito normativo conduzido	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Alinhamento político-institucional para adoção do modelo de gestão de riscos do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de gestão de riscos do Confea no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de gestão de riscos do Confea no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Plano Integrado de Fiscalização, Plano de Transferências Intrassistema (Prodesu, RREF, Fortalece)
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Confea

**Iniciativa Ctrl.04.02**

Descrição: Implantar e monitorar o processo de gestão de riscos do Confea

Órgãos/Unidades envolvidas: CONT, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-02 Sistema de Controle Interno e Gestão de Riscos	Processo de negócio implantado: executar a gestão de riscos no Confea	Riscos do Confea mapeados e classificados
	Processo de negócio implantado: monitorar a gestão de riscos no Confea	Controles internos de processos críticos do Confea implantados
	Procedimentos operacionais e matriz de responsabilidade para gestão de riscos aprovados	Parametrização de dados e regras de negócio para gestão de riscos definidos
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	Solução TI para gestão de riscos implantados
	Meios de comunicação definidos	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar controles internos implantados	100% de controles monitorados	100% de controles monitorados
Avaliar a gestão de riscos do Confea	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para implantação do modelo de gestão de riscos do Confea no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para implantação do modelo de gestão de riscos do Confea no prazo pretendido

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Plano Integrado de Fiscalização, Plano de Transferências de Recursos Intrassistema
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

#### Oportunidade

- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Confea

### DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 02.01

**Programa Finalidade:** consolida a atuação institucional relacionada ao desenvolvimento e entrega de produtos (bens e serviços), com vistas à efetiva prestação de serviços públicos aos usuários e beneficiários do Sistema Confea/Crea, conforme disposto na legislação profissional vigente.

**Subprograma Registro:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à prestação de serviços públicos que abarca os processos de atendimento ao público, cadastro de instituições de ensino e de cursos e a correspondente gestão de títulos e competências profissionais, o registro de profissionais e de empresas, o registro de ART e a correspondente gestão do acervo técnico profissional e da participação em obras e serviços, e certificação de profissionais e de empresas, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

### DIMENSÃO ESTRATÉGICA

#### Agenda 2030 ONU

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.

Meta: Promover o desenvolvimento com a geração de trabalho digno; a formalização; o crescimento das micro, pequenas e médias empresas; o empreendedorismo e a inovação.

#### Estratégia Federal de Desenvolvimento

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais

Orientação: Para a melhoria do ambiente de negócios, desburocratizar e digitalizar a abertura e o fechamento de empresas, os atos negociais e os recolhimentos tributários, com vistas a alinhar os prazos e processos às melhores práticas internacionais.

#### Agenda Estratégica do Sistema

Diretriz: AES 2011-2022 - Aprimorar os processos de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema

Orientação: Alinhar à orientação a transformação digital dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea, visando à desburocratização, otimização de recursos e ampliação do acesso pelos usuários e sociedade.

#### Estratégia Organizacional

Objetivo Estratégico: Aprimorar os processos de trabalho de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema

### DIMENSÃO TÁTICA

#### Indicador IE-02.01.01

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação de procedimentos atualizados de cadastro de escolas e cursos e de registro de profissional, empresa e ART

- Fórmula: (Quant. etapas executadas / Quant. etapas necessárias para implantação de procedimentos de cadastro de escolas e cursos e de registro de profissional, empresa e ART) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage GCI

#### Meta Reg.01

Descrição: Padronizar no Sistema Confea/Crea 100% dos procedimentos de cadastro de escolas e cursos e de registro de profissional, empresa e ART até 31/12/2023

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

#### Iniciativa

- Aperfeiçoar e monitorar o processo de cadastro de escolas e cursos no Sistema Confea/Crea
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de registro profissional no Sistema Confea/Crea
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de registro de empresas no Sistema Confea/Crea
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de anotação de responsabilidade técnica no Sistema Confea/Crea

### DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 200.000,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

### DIMENSÃO OPERACIONAL

#### Iniciativa Reg.01.01

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de cadastro de escolas e cursos no Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024

Projeto	Entregas do projeto por exercício	
Coordenação de processos finalísticos (Escolas e Cursos)	Padronização de procedimentos para atualização cadastral de escolas e cursos nos Creas	--
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	--
	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de escolas e cursos definidas	--
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada	--
PIC-19 Inteligência de Negócio	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores finalísticos do Sistema Confea/Crea	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1073/2016
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de cadastro de instituições de ensino
  - Taxa de cadastro de cursos

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIB – Prodafin), RREF e Fortalece
- Plano setorial: não se aplica

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Reg.01.02**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de registro profissional no Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação de processos finalísticos (Profissional)	Atualização de procedimentos para desburocratização de visto profissional em diferentes circunscrições aprovada	--
	Padronização de procedimentos para atualização cadastral de profissionais e anuidades aprovada	
	Padronização de procedimentos para emissão de certidão de quitação aprovada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	--
	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de profissionais definidas	--
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada	--
PIC-19 Inteligência de Negócio	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores finalísticos do Sistema Confea/Crea	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1007/2003 e pela Resolução nº 1059/2014

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de crescimento do nº de profissionais
  - Taxa de inadimplência de profissionais

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIB – Prodafin), RREF e Fortalece
- Plano setorial: não se aplica

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Reg.01.03**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de registro de empresa no Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação de processos finalísticos (Empresa)	Decisão Normativa que aprova manual de procedimentos para aplicação da Resolução nº 1.121/2020	--
	Padronização de procedimentos para atualização cadastral de empresas e anuidades aprovada	--
	Padronização de procedimentos para emissão de certidão de quitação aprovada	--
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	--
	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de empresas definidas	--
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada	--
PIC-19 Inteligência de Negócio	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores finalísticos do Sistema Confea/Crea	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1121/2020 e proposta de decisão normativa (Processo 00998/2021)

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de crescimento do nº de empresas
  - Índice de profissionais RTs/QTs por empresa
  - Taxa de inadimplência de empresas

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIB – Prodafin), RREF e Fortalece
- Plano setorial: não se aplica

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Reg.01.04**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de registro de anotação de responsabilidade técnica no Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação de processos finalísticos (ART)	Resolução que atualiza a Resolução nº 1.025/2019	--
	Decisão Normativa que atualiza o Manual de procedimentos de aplicação da Resolução nº 1.025/2019	--
	Padronização de procedimentos para inclusão de obras e serviços nas tabelas de obras e serviços aprovada	--
	Padronização de procedimentos para emissão de certidão de capacidade operacional de empresas aprovada	--
	Padronização de procedimentos para atualização de vínculos entre profissional e empresa aprovada	--
	Implantação das tabelas auxiliares da ART nos Creas	--
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	--
	Parametrização de dados e regras de negócio para vinculação entre atribuições e títulos profissionais para registro da ART e certificação de acervo técnico definidas	--
	Parametrização de dados e regras de negócio de vinculação entre profissional e empresa para registro da ART e certificação de acervo técnico ou acervo operacional definidas	--

PIC-18 Integração dos sistemas de TI	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada	--
PIC-19 Inteligência de Negócio	Solução TI para geração automatizada dos indicadores de disponibilizada	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores finalísticos do Sistema Confea/Crea	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1025/2009, DN nº 85/2011, DN nº 113/2018 e proposta de resolução (Processo 03283/2019)

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de profissionais que registram ART
  - Índice de ARTs registradas por profissional que registrou ART
  - Taxa de profissionais cujo acervo técnico foi certificado por meio de CAT
  - Índice de CATs com registro de atestado emitidas por profissional cujo acervo técnico foi certificado

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIB – Prodafin), RREF e Fortalece
- Plano setorial: não se aplica

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 02.02**

**Programa Finalidade:** consolida a atuação institucional relacionada ao desenvolvimento e entrega de produtos (bens e serviços), com vistas à efetiva prestação de serviços públicos aos usuários e beneficiários do Sistema Confea/Crea, conforme disposto na legislação profissional vigente.

**Subprograma Fiscalização:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à supervisão e gestão da fiscalização do exercício e das atividades profissionais que abarca os processos de gestão estratégica da fiscalização em âmbito nacional e regional, planejamento plurianual da fiscalização e seu desdobramento anual, execução dos planos de fiscalização, monitoramento e avaliação de resultados da fiscalização, gestão dos recursos intrínsecos à fiscalização, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA****Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 06 - Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos.

Meta: Até 2030, melhorar a qualidade da água nos corpos hídricos, reduzindo a poluição, eliminando despejos e minimizando o lançamento de materiais e substâncias perigosas, reduzindo pela metade a proporção do lançamento de efluentes não tratados e aumentando substancialmente o reciclo e reuso seguro localmente.

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.

Meta: Até 2030, reduzir o grau de descumprimento da legislação trabalhista, no que diz respeito ao registro, às condições de trabalho, às normas de saúde e segurança no trabalho, com ênfase nos trabalhadores em situação de vulnerabilidade.

Objetivo: ODS 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Meta: Até 2030, reduzir significativamente o número de mortes e o número de pessoas afetadas por desastres naturais de origem hidrometeorológica e climatológica, bem como diminuir substancialmente o número de pessoas residentes em áreas de risco e as perdas econômicas diretas causadas por esses desastres em relação ao produto interno bruto, com especial atenção na proteção de pessoas de baixa renda e em situação de vulnerabilidade.

Meta: Até 2030, reduzir o impacto ambiental negativo per capita das cidades, melhorando os índices de qualidade do ar e a gestão de resíduos sólidos; e garantir que todas as cidades com acima de 500 mil habitantes tenham implementado sistemas de monitoramento de qualidade do ar e planos de gerenciamento de resíduos sólidos.

**Estratégia Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 3 - Fomentar o desenvolvimento da infraestrutura, com foco no ganho de competitividade e na melhoria da qualidade de vida, assegurando a sustentabilidade ambiental e propiciando a integração nacional e internacional.

Orientação: Para o planejamento e a expansão das fontes de financiamento dos investimentos em infraestrutura, instituir mecanismos de diálogo dos setores envolvidos em infraestrutura, tais como órgãos executores, ambientais e de controle, entre outros, de forma a firmar entendimentos prévios que evitem paralisações e atrasos na execução dos empreendimentos;

Orientação: Para a segurança e a eficiência energéticas, expandir a matriz energética nacional a partir de fontes que disponham de atributos que garantam a segurança de suprimento;

Orientação: Para a segurança e a eficiência energéticas, promover a exploração do pré-sal, maximizando o aproveitamento do seu potencial energético e os ganhos econômicos e sociais;

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura logística, desenvolver os diversos modos de transporte nacional e regional de passageiros e cargas, de forma a promover a integração territorial e a intensificação das interações espaciais;

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura logística, garantir a manutenção e definir a estratégia para aumento da eficiência das infraestruturas existentes, de modo a prover a segurança e a adequada mobilidade de pessoas e cargas;

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura logística, aperfeiçoar incentivos regulatórios para que o agente privado atue alinhado com o interesse público, com vistas à ampliação eficiente da capacidade e da qualidade da infraestrutura logística;

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura urbana e rural, instituir mecanismos de coordenação e articulação entres os entes federativos para minimizar externalidades negativas dos investimentos em infraestrutura, com especial atenção às alterações do uso e da ocupação do solo urbano no entorno imediato de empreendimentos, bem como às consequências destes sobre a segurança pública e sobre a dinâmica das cidades no médio e no longo prazos;

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura urbana e rural, promover políticas públicas e investimentos que reduzam a exposição da população a áreas de risco e que contribuam para reduzir enchentes e inundações em áreas urbanas;

Diretriz: EFD 4 - Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a preservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.

Orientação: Para a universalização dos sistemas de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto, aumentar a oferta da rede de distribuição de água e da rede coletora de esgoto;

Orientação: Para a universalização dos sistemas de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto, reduzir o lançamento de efluentes não tratados nos corpos hídricos, com diminuição dos impactos ambientais sobre a qualidade da água;

Orientação: Para a universalização dos sistemas de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto, disseminar e aprimorar a aplicação dos instrumentos de planejamento propostos na Política Nacional de Saneamento Básico, em particular os Planos Municipais de Saneamento Básico;

Orientação: Para a gestão eficiente de resíduos, encerrar os lixões;

Orientação: Para a gestão eficiente de resíduos, executar ações de combate ao lixo nos corpos hídricos e nas áreas costeiras e marinhas;

Orientação: Para o monitoramento e o controle ambiental, realizar o monitoramento adequado da qualidade do ar, das águas, da cobertura vegetal e do uso da terra e, a partir da integração dos dados, identificar áreas degradadas, contaminadas e poluídas;

Orientação: Para a gestão do planejamento urbano, implementar protocolos de ações preventivas e de enfrentamento de desastres ambientais urbanos;

Orientação: Para a gestão do planejamento urbano, proteger e manter as áreas de preservação de mananciais;

Orientação: Para a implementação de políticas, ações e medidas para enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, promover novos padrões de tecnologias limpas e ampliar medidas de eficiência energética e de infraestrutura de baixo carbono;

Orientação: Para a sustentabilidade ambiental, promover a implementação efetiva da Lei nº 12.651/2012 - Código Florestal e garantir a continuidade do declínio do desmatamento ilegal;

Orientação: Para a sustentabilidade ambiental, promover a implementação efetiva do Sistema Nacional de Unidades de Conservação e o fortalecimento da gestão das áreas protegidas para garantia da conservação e uso sustentável da biodiversidade;

Diretriz: EFD 5 - Promover o bem-estar, a família, a cidadania e a inclusão social, com foco na igualdade de oportunidades e no acesso a serviços públicos de qualidade, por meio da geração de renda e da redução das desigualdades sociais e regionais.

Orientação: Para a melhoria dos serviços de saúde, aprimorar a gestão do Sistema Único de Saúde - SUS, avançando na articulação entre os setores público e privado (complementar e suplementar), aperfeiçoando os mecanismos de regulação e aumentando a eficiência e a equidade do gasto, com adequação do financiamento às necessidades da população.

#### Agenda Estratégica do Sistema

Diretriz: AES 2011-2022 - Aprimorar os processos de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema

Orientação Alinhar à orientação, que prevê o incremento de atividades ou recursos no setor, o planejamento integrado da fiscalização do Sistema Confea/Crea, bem como sua incorporação ao planejamento regional, observadas as modalidades de fiscalização mais adequadas para seu desdobramento.

#### Estratégia Organizacional

Objetivo Estratégico: Promover a unicidade de ação e uniformidade de procedimentos do Sistema

### DIMENSÃO TÁTICA

#### Indicador IE-02.02.01

Descrição: Taxa de disponibilização de serviços para gestão estratégica da fiscalização do Sistema Confea/Crea

- Fórmula:  $(\text{Quant. serviços para gestão estratégica da fiscalização disponibilizados} / \text{Quant. serviços para gestão estratégica da fiscalização definidos}) * 100$
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2022
- Fonte: Storage GCF

#### Meta Fisc.01

Descrição: Implantar 100% dos serviços do processo de gestão estratégica da fiscalização do Sistema Confea/Crea até 31/12/2024

Unidade Responsável: Gerência de Coordenação da Fiscalização (GCF)

#### Iniciativa

- Implantar e supervisionar o processo de gestão estratégica da fiscalização do Sistema Confea/Crea

#### Indicador IE-02.02.02

Descrição: Taxa de padronização dos procedimentos de fiscalização

- Fórmula:  $(\text{Quant. metas com procedimentos técnico-operacionais de fiscalização padronizados} / \text{Quant. metas de fiscalização aprovadas no Plano de Integrado de Fiscalização}) * 100$
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage GCF

#### Meta Fisc.02

Descrição: Padronizar 100% dos procedimentos técnico-operacionais das metas de fiscalização aprovadas no Plano Integrado de Fiscalização 2023-2024 até 31/12/2023

Unidade Responsável: Gerência de Coordenação da Fiscalização (GCF)

#### Iniciativa

- Formular e implementar a execução do Plano Integrado de Fiscalização 2023-2024

#### Indicador IE-02.02.03

Descrição: Taxa de monitoramento dos indicadores de metas de fiscalização

- Fórmula (Quant. indicadores das metas de fiscalização monitorados / Quant. indicadores das metas de fiscalização definidos) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Trimestral
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage GCF

#### Meta Fisc.03

Descrição: Monitorar 80% dos indicadores das metas fiscalização do Plano Integrado de Fiscalização 2023-2024 até 31/12/2024

Unidade Responsável: Gerência de Coordenação da Fiscalização (GCF)

#### Iniciativa

- Monitorar a execução e avaliar os resultados do Plano Integrado de Fiscalização 2023-2024

#### DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 480.000,00	R\$ 480.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### DIMENSÃO OPERACIONAL

##### Iniciativa Fisc.01.01

Descrição: Implantar e supervisionar o processo de gestão estratégica da fiscalização do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-03 Gestão Estratégica da Fiscalização do Sistema Confea/Crea	Modelo de governança da fiscalização do Sistema definido	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de fiscalização definidas
	Indicadores de desempenho das metas de fiscalização definidos	
	Decisão normativa que aprova o manual de procedimentos para aplicação da Resolução nº 1.134/2021	
	Processo de negócio implantado: supervisionar a fiscalização do Sistema Confea/Crea	
	Processo de negócio implantado: coordenar o planejamento integrado da fiscalização do Sistema	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	
	Meios de comunicação definidos	
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores de resultado e de desempenho disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito legislativo concluído	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao CG-Fiscalização	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano integrado da fiscalização	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do plano integrado da fiscalização	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 215.000,00	R\$ 215.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

#### Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de agentes fiscais
  - Índice de autuação na fiscalização
  - Índice de fiscalizações diárias realizadas
  - Taxa de municípios fiscalizados
  - Taxa de apuração de denúncias de infração à legislação

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIA - Prodafisc), RREF e Fortalece, plano integrado de fiscalização
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

#### Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Fisc.02.01**

Descrição: Formular e implementar a execução do Plano Integrado de Fiscalização 2023-2024

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, SEG, GPG, GTI, GCO

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-04 Planejamento Integrado da Fiscalização do Sistema Confea/Crea	Diretrizes estratégicas e subsídios técnicos para orientar a fiscalização do Sistema Confea/Crea consolidados	--
	Plano de Fiscalização do Sistema Confea/Crea 2023-2024 aprovado	
	Notas técnicas específicas aprovadas	
	Procedimentos operacionais padrão e indicadores de desempenho e de resultados específicos aprovados	
	Organizações públicas identificadas e propostas de cooperação técnica formalizadas	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	
	Plano de comunicação elaborado	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
Formalizar acordos de cooperação técnica	--	100% de acordos de cooperação formalizados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 265.000,00	R\$ 265.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção do Referencial Estratégico do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIA - Prodafisc), RREF e Fortalece, plano integrado de fiscalização
- Plano setorial: plano unificado de eventos, plano de fiscalização, plano de comunicação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Fisc.03.01**

Descrição: Monitorar a execução e avaliar os resultados do Plano Integrado de Fiscalização 2023-2024

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GPG

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
--	--	--
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar os indicadores de desempenho das metas	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
Monitorar os indicadores de resultado da fiscalização	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
Relatar e avaliar os resultados da fiscalização integrada	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de agentes fiscais
  - Índice de autuação na fiscalização
  - Índice de fiscalizações diárias realizadas
  - Taxa de municípios fiscalizados
  - Taxa de apuração de denúncias de infração à legislação



## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIA - Prodafisc), RREF e Fortalece, plano integrado de fiscalização
- Plano setorial: plano de fiscalização

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 02.03**

**Programa Finalidade:** consolida a atuação institucional relacionada ao desenvolvimento e entrega de produtos (bens e serviços), com vistas à efetiva prestação de serviços públicos aos usuários e beneficiários do Sistema Confea/Crea, conforme disposto na legislação profissional vigente.

**Subprograma Julgamento e Normatização:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados ao julgamento e normatização que abarca os processos decisório-finalístico e deliberativo-finalístico relativos ao julgamento de infração, decisão sobre requerimentos, recursos e consultas apresentadas por profissionais, empresas e demais partes interessadas, normatização de critérios, padronização de procedimentos e orientação a usuários, beneficiários, sociedade e operadores dos processos organizacionais do Confea, dos Creas e da Mútua, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA****Agenda 2030 ONU****Estratégica Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais.

Orientação: Para a melhoria do ambiente de negócios, atualizar e aperfeiçoar os marcos regulatórios dos diversos setores, buscando a coerência normativa no arcabouço legal e infralegal, o incentivo à eficiência de mercado pautada por elevados padrões éticos, o aumento da segurança jurídica nas relações públicas e privadas e a melhoria da qualidade dos serviços prestados à sociedade.

**Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Aprimorar os processos de registro e acervo, fiscalização e atendimento no Sistema

Orientação: Alinhar à orientação a transformação digital dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea, visando à desburocratização, otimização de recursos e ampliação do acesso pelos usuários e sociedade.

**Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Promover a unidade de ação e uniformidade de procedimentos do Sistema

**DIMENSÃO TÁTICA****Indicador IE-02.03.01**

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação de procedimentos atualizados de julgamento de infração ao código de ética e à legislação profissional

- Fórmula: (Quant. etapas executadas / Quant. etapas necessárias para implantação de procedimentos de julgamento de infração) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: --
- Fonte: Storage GCI

**Meta Julg.01**

Descrição: Padronizar no Sistema Confea/Crea 100% dos procedimentos de julgamento de infração ao código de ética e à legislação profissional até 31/12/2024

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

**Iniciativa**

- Aperfeiçoar e monitorar o processo de julgamento de infração ao código de ética
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de julgamento de infração à legislação profissional

**Meta Julg.02**

Descrição: Executar anualmente 100% das metas físicas e financeiras previstas nos planos de trabalho dos colegiados do Confea

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

**Iniciativa**

- Digitalizar serviços do processo de assessoria técnico-administrativa ao Plenário, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea
- Digitalizar serviços do processo de assessoria técnico-administrativa às comissões permanentes, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea
- Digitalizar serviços do processo de assessoria técnico-administrativa às comissões especiais, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea
- Digitalizar serviços do processo de assessoria técnico-administrativa às comissões temáticas, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea
- Digitalizar serviços do processo de assessoria técnico-administrativa aos grupos de trabalho, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

**DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 100,00	R\$ 100.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**DIMENSÃO OPERACIONAL****Iniciativa Julg.01.01**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de julgamento de infração ética e de infração por conduta incompatível com a profissão  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GTE, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação de processos finalísticos (Ética)	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de julgamento de infração realizado	Diagnóstico dos procedimentos e soluções TI regionais para gestão do processo de julgamento de infração em 1ª e 2ª instâncias realizado
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual do julgamento de infração aprovada	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de julgamento de infração em 1ª e 2ª instâncias realizada
	Padronização da aplicação dos dispositivos que caracterizam a infração e dos motivos para cancelamento do processo realizada	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas
	Padronização de documentos e definição de atribuições e fluxo de trabalho	Implantação do sistema de tramitação do processo ético disciplinar
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de processos éticos
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores finalísticos do Sistema Confea/Crea	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**Restrição**

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.004/2003, Resolução nº 1.090/2017, DN nº 94/2012
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

**Risco**

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de eficiência do julgamento de processos de infração ética na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de eficácia na execução da autuação observada no julgamento de processos de infração ética na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de ineficácia na execução da autuação observada no julgamento de processos de infração ética na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de eficiência do julgamento de processos de infração por conduta incompatível com a profissão na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de eficácia na execução da autuação observada no julgamento de processos de infração por conduta incompatível com a profissão na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de ineficácia na execução da autuação observada no julgamento de processos de infração por conduta incompatível com a profissão na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância

**Planos nacionais e setoriais**

- Plano nacional: Prodesu (linha IIB – Prodafin), RREF e Fortalece
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

**Oportunidade**

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Julg.01.02**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de julgamento de infração à legislação profissional  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCF, GTE, GCI, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação de processos finalísticos (Infração)	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de julgamento de infração realizado	Diagnóstico dos procedimentos e soluções TI regionais para gestão do processo de julgamento de infração em 1ª e 2ª instâncias realizado
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual do julgamento de infração aprovada	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de julgamento de infração em 1ª e 2ª instâncias realizada
	Padronização da aplicação dos dispositivos que caracterizam a infração à legislação profissional e dos motivos para cancelamento do processo realizada	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas

	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de processos de infração
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados regionais e disponibilização no cadastro nacional implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores finalísticos do Sistema Confea/Crea	100% dos indicadores monitorados	100% dos indicadores monitorados
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.008/2004
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
  - Taxa de eficiência do julgamento de processos de infração à legislação na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de eficácia na execução da autuação observada no julgamento de processos de infração à legislação na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância
  - Taxa de ineficácia na execução da autuação observada no julgamento de processos de infração à legislação na 1ª instância, 2ª instância e 3ª instância

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIB – Prodafin), RREF e Fortalece
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão 96/2016-TCU-Plenário, Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar a aplicação de recursos orçamentários na desburocratização e digitalização de serviços
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Julg.02.01**

Descrição: Digitalizar serviços do processo de assessoramento técnico-administrativo ao Plenário, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: APLE, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Digitalização do processo de assessoramento técnico-administrativo ao colegiado	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento técnico-administrativo realizado	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do sistema de julgamento e votação realizado
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	Requisitos e regras de negócio para implantação de solução TI para julgamento e votação definidos
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo virtual divulgado	Solução TI para julgamento e votação selecionada
	Solução TI para integrar comunicação parametrizada	Solução TI para julgamento e votação implantada
	Solução TI para integrar comunicação disponibilizada	Solução TI para julgamento e votação parametrizada
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	Solução TI para julgamento e votação disponibilizada
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao colegiado	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do colegiado	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do colegiado	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.015/2006

## Risco

- Alinhamento político-institucional para adoção dos mecanismos virtuais de acesso a conteúdo e atividades do colegiado

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica

- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos colegiados e fóruns consultivos do Confea e dos Creas

**Iniciativa Julg.02.02**

Descrição: Digitalizar serviços do processo de assessoramento técnico-administrativo às comissões permanentes, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Digitalização do processo de assessoramento técnico-administrativo ao colegiado	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento técnico-administrativo realizado	--
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo virtual divulgado	
	Solução TI para integrar comunicação parametrizada	
	Solução TI para integrar comunicação disponibilizada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao colegiado	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do colegiado	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do colegiado	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.015/2006

## Risco

- Alinhamento político-institucional para adoção dos mecanismos virtuais de acesso a conteúdo e atividades do colegiado

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos colegiados e fóruns consultivos do Confea e dos Creas

**Iniciativa Julg.02.03**

Descrição: Digitalizar serviços do processo de assessoramento técnico-administrativo às comissões especiais, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Digitalização do processo de assessoramento técnico-administrativo ao colegiado	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento técnico-administrativo realizado	--
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo virtual divulgado	
	Solução TI para integrar comunicação parametrizada	
	Solução TI para integrar comunicação disponibilizada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	
	Meios de comunicação definidos	

	Meios de comunicação definidos	
Atividade	Desempenho da atividade esperado por exercício	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao colegiado	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do colegiado	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do colegiado	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.015/2006

## Risco

- Alinhamento político-institucional para adoção dos mecanismos virtuais de acesso a conteúdo e atividades do colegiado

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos colegiados e fóruns consultivos do Confea e dos Creas

## Iniciativa Julg.02.04

Descrição: Digitalizar serviços do processo de assessoramento técnico-administrativo às comissões temáticas, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Digitalização do processo de assessoramento técnico-administrativo ao colegiado	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento técnico-administrativo realizado	--
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo virtual divulgado	
	Solução TI para integrar comunicação parametrizada	
	Solução TI para integrar comunicação disponibilizada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	
Meios de comunicação definidos		
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao colegiado	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do colegiado	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do colegiado	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.015/2006

## Risco

- Alinhamento político-institucional para adoção dos mecanismos virtuais de acesso a conteúdo e atividades do colegiado

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas

- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos colegiados e fóruns consultivos do Confea e dos Creas

#### **Iniciativa Julg.02.05**

Descrição: Digitalizar serviços do processo de assessoramento técnico-administrativo aos grupos de trabalho, otimizar recursos, integrar comunicação e ampliar acesso a conteúdo pelas lideranças do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Digitalização do processo de assessoramento técnico-administrativo ao colegiado	Diagnóstico dos impedimentos específicos e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento técnico-administrativo realizado	--
	Padronização de documentos SEI e definição de atribuições e fluxo de trabalho	
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo virtual divulgado	
	Solução TI para integrar comunicação parametrizada	
	Solução TI para integrar comunicação disponibilizada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao colegiado	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do colegiado	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do colegiado	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio do colegiado cujos critérios de cálculo serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.015/2006

#### Risco

- Alinhamento político-institucional para adoção dos mecanismos virtuais de acesso a conteúdo e atividades do colegiado

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

#### Oportunidades

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos colegiados e fóruns consultivos do Confea e dos Creas

#### **DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 03.01**

**Programa Gestão:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de implementação, execução e controle da gestão pública, com vistas ao desempenho organizacional eficiente e eficaz.

**Subprograma Relacionamento Institucional:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à articulação institucional externa ao Sistema que abarca os processos de representação institucional regional, nacional e internacional, articulação parlamentar, formalização de parcerias com órgãos públicos ou organizações privadas sem fins lucrativos, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

#### **DIMENSÃO ESTRATÉGICA**

##### **Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 05 - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas.

Meta: Garantir a igualdade de gênero no acesso e produção do conhecimento científico em todas as áreas do conhecimento e promover a perspectiva de gênero na produção do conhecimento, considerando as intersecções com raça, etnia, idade, deficiência, orientação sexual, identidade de gênero, territorialidade, cultura, religião e nacionalidade, em especial para as mulheres do campo, da floresta, das águas e das periferias urbanas.

Meta: Garantir a igualdade de gênero no acesso e produção da informação, conteúdos de comunicação e mídias, considerando as intersecções com raça, etnia, idade, deficiência, orientação sexual, identidade de gênero, territorialidade, cultura, religião e nacionalidade, em especial para as mulheres do campo, da floresta, das águas e das periferias urbanas.

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos

Meta: Até 2030, desenvolver e operacionalizar um plano nacional de promoção de trabalho digno para juventude, tendo como marcos referenciais: i) a Agenda Nacional de Trabalho Decente para a juventude; ii) o Plano Nacional de Emprego e Trabalho Decente; e iii) o Pacto Mundial para o Emprego da Organização Internacional do Trabalho (OIT).

Objetivo: ODS 09 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação.

Meta: Apoiar o desenvolvimento tecnológico, a pesquisa e a inovação nacionais, por meio de políticas públicas que assegurem um ambiente institucional e normativo favorável para, entre outras coisas, promover a diversificação industrial e a agregação de valor às commodities.

Objetivo: ODS 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Meta: Até 2030, garantir o acesso de todos a moradia digna, adequada e a preço acessível; aos serviços básicos e urbanizar os assentamentos precários de acordo com as metas assumidas no Plano Nacional de Habitação, com especial atenção para grupos em situação de vulnerabilidade.

Meta: Até 2030, aumentar a urbanização inclusiva e sustentável, aprimorar as capacidades para o planejamento, para o controle social e para a gestão participativa, integrada e sustentável dos assentamentos humanos, em todas as unidades da federação.

Meta: Até 2030, aumentar significativamente o número de cidades que possuem políticas e planos desenvolvidos e implementados para mitigação, adaptação e resiliência a mudanças climáticas e gestão integrada de riscos de desastres de acordo com o Marco de SENDAI.

Objetivo: ODS 12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.

Meta: Até 2030, garantir que as pessoas, em todos os lugares, tenham informação relevante e conscientização sobre o desenvolvimento sustentável e estilos de vida em harmonia com a natureza, em consonância com o Programa Nacional de Educação Ambiental (PRONEA).

Objetivo: ODS 13 - Tomar medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos.

Meta: Melhorar a educação, aumentar a conscientização e a capacidade humana e institucional sobre mudança do clima, seus riscos, mitigação, adaptação, impactos, e alerta precoce.

Objetivo: ODS 17 - Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

Meta: Aumentar a coerência das políticas para o desenvolvimento sustentável.

Meta: Incentivar e promover parcerias eficazes nos âmbitos públicos, público-privados, privados e da sociedade civil, a partir da experiência das estratégias de mobilização de recursos dessas parcerias.

#### **Estratégia Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 1 - Alcançar o crescimento econômico sustentado e a geração de empregos, com foco no ganho de produtividade, na eficiência alocativa e na recuperação do equilíbrio fiscal.

Orientação: Para o aumento da competitividade, incentivar ações de agregação de valor no setor de serviços, melhorando a qualidade da força de trabalho, com investimentos na formação do capital humano.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial da força de trabalho, desenvolver estratégias de redução das desigualdades no mercado de trabalho, em especial considerando a vida familiar e a diversidade das mulheres.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial da força de trabalho, desenvolver estratégias de redução das desigualdades no mercado de trabalho, em especial considerando a vida familiar e a diversidade das mulheres.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial da força de trabalho, estimular políticas de inclusão produtiva e de qualificação dos trabalhadores mais afetados pela mudança tecnológica, em especial da população idosa, com foco no desenvolvimento de aptidões e adaptação aos novos padrões produtivos.

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, reforçar a convergência entre as diretrizes setoriais formuladas pelos conselhos nacionais das políticas públicas.

Diretriz: EFD 3 - Fomentar o desenvolvimento da infraestrutura, com foco no ganho de competitividade e na melhoria da qualidade de vida, assegurando a sustentabilidade ambiental e propiciando a integração nacional e internacional.

Orientação: Para a segurança e a eficiência energéticas: fortalecer o planejamento da expansão da infraestrutura de energia e os mecanismos competitivos e regulatórios associados, com foco na eficiência dos investimentos, na qualidade e segurança do suprimento e na sustentabilidade socioambiental.

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura logística, aperfeiçoar os marcos legais transversais, a fim de evitar a dissonância legislativa entre os entes públicos, modernizar processos e obter avaliações mais céleres e de maior qualidade.

Orientação: Para a melhoria da infraestrutura urbana e rural, incrementar a capacidade dos entes federativos no planejamento e na estruturação de projetos de infraestrutura e na regulação dos serviços públicos, de modo a melhorar a qualidade da prestação pública dos serviços e dar maior segurança para a ampliação da participação da iniciativa privada.

Diretriz: EFD 4 - Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a preservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.

Orientação: Para a implementação de políticas, ações e medidas para enfrentamento da mudança do clima e dos seus efeitos, fortalecer estratégias, estruturas e políticas relacionadas às previsões meteorológicas, climáticas e de tempo.

#### **Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento e implementação de políticas públicas

Orientação: Alinhar à orientação as ações para incentivo da atuação do profissional e/ou das entidades de classe na execução da Agenda 2030, bem como para sua internalização nas ações das organizações do Sistema Confea/Crea.

Orientação: Alinhar à orientação a participação das organizações do Sistema Confea/Crea no desenvolvimento e implementação de políticas públicas.

Orientação: Alinhar à orientação as ações do Programa Mulher ou programa correlato em âmbito regional ou federal.

Orientação: Alinhar à orientação as ações do Programa Crea-Jr ou programa correlato em âmbito regional ou federal.

#### **Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento nacional e na implementação de políticas públicas

### **DIMENSÃO TÁTICA**

#### **Indicador IE-03.01.01**

Descrição: Índice de alinhamento das ações estratégicas do Sistema Confea/Crea e Mútua à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento

- Fórmula: (Quant. ações estratégicas alinhadas à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento / Quant. projetos e ações vinculados à Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2020
- Fonte: Storage GABI

#### **Meta Relac.01**

Descrição: Alinhar 80% dos projetos e ações vinculados à Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento até 31/12/2024

Unidade Responsável: Gabinete (GABI)

#### **Iniciativa**

- Alinhar os projetos e ações da Agenda Estratégica do Sistema aos objetivos de desenvolvimento sustentável da Agenda 2030 e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento

#### **Meta Relac.02**

Descrição: Padronizar 100% dos procedimentos de assessoramento à atuação do Confea em âmbito nacional até 31/12/2024

Unidade Responsável: Setor de Acordos e Representações (Setar)

#### **Iniciativa**

- Aperfeiçoar e monitorar o processo de cooperação técnica
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de representação nacional
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de assessoria parlamentar

#### **Indicador IE-03.01.02**

Descrição: Índice de apresentação das propostas do Sistema Confea/Crea para o desenvolvimento nacional

- Fórmula: (Quant. propostas entregues / Quant. representantes dos Poderes constituídos nas esferas estadual e federal relacionados aos temas) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Trienal
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2019
- Fonte: Storage CON-CNP

#### **Meta Relac.03**

Descrição: Entregar até 31/12/2023 as propostas do Sistema Confea/Crea para o desenvolvimento nacional para 70% dos representantes dos Poderes constituídos nas esferas estadual e federal relacionados aos temas

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

#### **Iniciativa**

- Desenvolver agenda de discussão sobre desenvolvimento nacional e implementação de políticas públicas com diversos poderes nas esferas municipal, estadual e federal.

#### **Meta Relac.04**

Descrição: Implantar 100% dos serviços do processo de gestão do Congresso Nacional de Profissionais até 31/12/2024

Unidade Responsável: Superintendência de Integração do Sistema (SIS)

#### **Iniciativa**

- Atualizar o modelo de realização do Congresso Nacional de Profissionais (CNP) e de gestão da implementação de políticas públicas pelo Sistema Confea/Crea

### **DIMENSÃO ESTRATÉGICA**

#### **Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 07 - Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos.

Meta: Até 2030, reforçar a cooperação internacional para facilitar o acesso a pesquisa e tecnologias de energia limpa, incluindo energias renováveis, eficiência energética e tecnologias de combustíveis fósseis avançadas e mais limpas, e promover o investimento em infraestrutura de energia e em tecnologias de energia limpa.

Objetivo: ODS 17 - Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

Meta: Melhorar a cooperação Norte-Sul, Sul-Sul e triangular regional e internacional e o acesso à ciência, tecnologia e inovação, e aumentar o compartilhamento de conhecimentos em termos mutuamente acordados, inclusive por meio de uma melhor coordenação entre os mecanismos existentes, particularmente no nível das Nações Unidas, e por meio de um mecanismo de facilitação de tecnologia global.

Meta: Reforçar o apoio internacional para a implementação eficaz e orientada da capacitação em países em desenvolvimento, a fim de apoiar os planos nacionais para implementar todos os objetivos de desenvolvimento sustentável, inclusive por meio da cooperação Norte-Sul, Sul-Sul e triangular.

#### **Estratégia Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 1 - Alcançar o crescimento econômico sustentado e a geração de empregos, com foco no ganho de produtividade, na eficiência alocativa e na recuperação do equilíbrio fiscal.

Orientação: Para maior participação no fluxo comercial, ampliar as iniciativas de integração econômica e comercial, por meio de acordos bilaterais, regionais e mega-acordos com os principais blocos econômicos.

Orientação: Para maior participação no fluxo comercial, ampliar as pautas de parcerias e cooperação técnica, científica e tecnológica com países desenvolvidos e em desenvolvimento.

Orientação: Para maior participação no fluxo comercial, remover os obstáculos à internacionalização de empresas brasileiras.

#### **Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Promover a inserção no mercado internacional de profissionais e empresas abrangidos pelo Sistema

Orientação: Alinhar à orientação a gestão de parcerias do Confea com organizações congêneres, visando ao prosseguimento das parcerias formalizadas e à prospecção de novas demandas para registro recíproco de profissionais mediante termo de reciprocidade.

Orientação: Alinhar à orientação o relacionamento institucional em nível internacional das organizações do Sistema Confea/Crea, visando ao desenvolvimento de ações conjuntas voltadas ao intercâmbio de informações sobre o exercício profissional e sua fiscalização.

Orientação: Alinhar à orientação as ações para inserção do Sistema Confea/Crea nos principais fóruns internacionais, visando ao debate de temas afetos à engenharia, agronomia e geociências, notadamente aquelas consignadas na Agenda 2030.

Orientação: Alinhar à orientação a interação com as entidades internacionais e nacionais para implantar no Brasil o processo de certificação profissional com reconhecimento da ABNT e Inmetro para ampliar a mobilidade de profissionais e empresas.

#### **Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Promover a inserção no mercado internacional de profissionais e empresas abrangidos pelo Sistema Confea/Crea

### **DIMENSÃO TÁTICA**

#### **Indicador IE-03.01.03**

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação do plano de inserção internacional do Confea

- Fórmula: (Quant. etapas executadas / Quant. etapas necessárias para implantação do plano de inserção internacional do Confea) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor



- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 20%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SETAR

**Meta Relac.05**

Descrição: Padronizar 100% dos procedimentos de assessoramento à atuação do Confea em âmbito internacional até 31/12/2024

Unidade Responsável: Setor de Acordos e Representações (Setar)

**Iniciativa**

- Aperfeiçoar e monitorar o processo de reciprocidade com organizações congêneres
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de representação internacional
- Aperfeiçoar e monitorar o processo de aperfeiçoamento técnico-profissional

**Indicador IE-03.01.04**

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação do programa de certificação profissional do engenheiro agrônomo

- Fórmula: (Quant. etapas executadas / Quant. etapas necessárias para implantação do programa de certificação profissional do engenheiro agrônomo) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 20%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SETAR

**Meta Relac.06**

Descrição: Executar 100% das etapas definidas pela American Society of Agronomy - ASA para implantação no Brasil de programa de certificação profissional de engenheiro agrônomo até 31/12/2024

Unidade Responsável: Setor de Acordos e Representações (Setar)

**Iniciativa**

- Desenvolver insumos técnicos para implantação pela ASA de programa de certificação profissional de engenheiro agrônomo

**DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 820.000,00	R\$ 700.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**DIMENSÃO OPERACIONAL****Iniciativa Relac.01.01**

Descrição: Alinhar os programas e projetos da Agenda Estratégica do Sistema aos objetivos de desenvolvimento sustentável da Agenda 2030 e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GABI, SIS, GRI, GDI, SEG, GPG, GCO, Sepat

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-06 Agenda 2030	Acordo de cooperação técnica com PNUD formalizado	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
	Comitê Gestor Agenda 2030 instituído	
	Ações vinculadas às ODS da Agenda 2030 desenvolvidas	Ações vinculadas às ODS da Agenda 2030 desenvolvidas
	Seminários sobre a Agenda 2030 realizados	Seminários sobre a Agenda 2030 realizados
	Objetivos da Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea alinhados à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento	Critérios para as ações de comunicação do Confea alinhados: Plano de Comunicação e Política de Patrocínio definidos Critérios para as ações dos programas do Sistema Confea/Crea: Programa de Fomento, Programa Mulher, Programa Crea-Jr, Programa de Inovação, Programa de Parceria
	Meios de comunicação definidos	Critérios para os planos de trabalho dos acordos de cooperação técnica e representações nacionais alinhados Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao CG-Agenda 2030 + Programa Mulher + Programa Crea-Jr	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do CG-Agenda 2030	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do CG-Agenda 2030	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 170.000,00	R\$ 170.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**Restrição**

- Disponibilidade orçamentária do Confea

**Risco**

- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)

- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido (2022)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIIE – Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano de contratações, plano de comunicação, plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar os planos de trabalho relacionados à Agenda 2030, Programa Mulher e Programa Crea-Jr
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Relac.02.01**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de cooperação técnica com outros órgãos públicos

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GRI, Setar, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação do relacionamento institucional	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de cooperação técnica com outros órgãos públicos	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação de cadastro de representação institucional
	Avaliação do desdobramento dos acordos de cooperação técnica aos planos setoriais do Confea e dos Creas	
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual de cooperação técnica aprovada	
	Padronização de procedimentos de cooperação técnica	
	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de cooperação técnica	
	Indicadores de desempenho implantados	
Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas		
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados e disponibilização no cadastro implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão dos acordos de cooperação técnica	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho dos acordos de cooperação técnica	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira dos acordos de cooperação técnica	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa às representações nacionais e acordos de cooperação técnica

**Iniciativa Relac.02.02**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de representação nacional

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GRI, Setar, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	

Coordenação do relacionamento institucional	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de representação nacional	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação de cadastro de representação institucional
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual de representação nacional aprovada	
	Padronização de procedimentos de representação nacional	
	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de representação nacional	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados e disponibilização no cadastro implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão dos acordos de cooperação técnica	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho dos acordos de cooperação técnica	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira dos acordos de cooperação técnica	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa às representações nacionais e acordos de cooperação técnica

**Iniciativa Relac.02.03**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de assessoramento parlamentar

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GABI, SIS, GRI, Setar, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação do relacionamento institucional	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de assessoramento parlamentar	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação de cadastro de assessoramento parlamentar
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual de manifestação sobre projetos legislativos aprovada	
	Padronização de procedimentos de assessoramento parlamentar	
	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de assessoramento parlamentar	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas	
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados e disponibilização no cadastro implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão da atuação parlamentar	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho da atuação parlamentar	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira da atuação	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado

parlamentar		
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa às representações nacionais e acordos de cooperação técnica

**Iniciativa Relac.03.01**

Descrição: Desenvolver agenda de discussão sobre desenvolvimento nacional e implementação de políticas públicas com diversos poderes nas esferas municipal, estadual e federal.

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GABI (APAR), SIS, GRI, GDI, Setar

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-08 Propostas para o Brasil	Propostas do Sistema Confea/Crea para o desenvolvimento nacional entregues a representantes dos Poderes constituídos nas esferas estadual e federal	Ações das entidades nacionais e regionais alinhadas às propostas do Sistema Confea/Crea
	Ações parlamentares realizadas em âmbito nacional e regional	Ações parlamentares em âmbito nacional e regional realizadas
	Ciclo de debates sobre as propostas do Sistema Confea/Crea realizados em âmbito nacional e regional	Ciclo de debates sobre as propostas do Sistema Confea/Crea realizados em âmbito nacional e regional
	Meios de comunicação definidos	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo à CON-CNP	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho da CON-CNP	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira da CON-CNP	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 450.000,00	R\$ 450.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea

## Risco

- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido (2022)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha III E – Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano de comunicação, plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar os planos de trabalho relacionados ao CDEN e CDERS
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Promover o alinhamento das lideranças profissionais da engenharia, agronomia e geociências à proposta do Sistema Confea/Crea para o desenvolvimento nacional e a implementação de políticas públicas

**Iniciativa Relac.04.01**

Descrição: Atualizar o modelo de realização do Congresso Nacional de Profissionais (CNP) e de gestão da implementação de políticas públicas pelo Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GABI/APAR, SIS, GRI, GDI, Setar

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-08 Propostas para o Brasil	Resolução que dispõe sobre o Congresso Nacional de Profissionais publicada	---
	Processo de negócio implantado: gerir o alinhamento do Sistema Confea/Crea no debate sobre o desenvolvimento nacional e a implementação de políticas públicas	
	Manual de procedimentos de assessoramento técnico-administrativo divulgado	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito legislativo concluído	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	--
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea

Risco

- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão estratégica integrada no prazo pretendido (2022)

Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: não se aplica

Oportunidade

- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

#### Iniciativa Relac.05.01

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de representação internacional

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GRI, Setar, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PII-01 – Representação Internacional	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de representação internacional	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação de cadastro de representação institucional
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual de representação internacional aprovada	
	Padronização de procedimentos de representação internacional	
	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de representação internacional	
	Indicadores de desempenho implantados	
Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea realizadas		
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados e disponibilização no cadastro implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo às representações internacionais	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho das representações internacionais	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira das representações internacionais	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Atender ao Plano de Inserção Internacional do Confea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa às representações e missões internacionais

**Iniciativa Relac.05.02**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de reciprocidade com organizações internacionais congêneres

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GRI, Setar, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PII-02 – Mobilidade Profissional	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de reciprocidade com organizações internacionais congêneres	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação de cadastro de representação institucional
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual de reciprocidade com organizações internacionais congêneres aprovada	
	Padronização de procedimentos de registro profissional por meio de acordo de reciprocidade	
	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de reciprocidade com organizações internacionais congêneres realizada	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados e disponibilização no cadastro implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão dos acordos de reciprocidade	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho dos acordos de reciprocidade	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira dos acordos de reciprocidade	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Atender ao Plano de Inserção Internacional do Confea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa aos acordos de reciprocidade

**Iniciativa Relac.05.03**

Descrição: Aperfeiçoar e monitorar o processo de aperfeiçoamento técnico-profissional por meio de missões internacionais  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GRI, Setar, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PII-04 – Aperfeiçoamento Técnico-Profissional	Avaliação dos indicadores e identificação dos pontos de melhoria do processo de aperfeiçoamento técnico-profissional por meio de missões internacionais	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação de cadastro representação institucional
	Atualização de procedimentos para desburocratização do trâmite processual de aperfeiçoamento técnico-profissional por meio de missões internacionais aprovada	
	Padronização de procedimentos de aperfeiçoamento técnico-profissional por meio de missões internacionais	
	Padronização dos pontos de controle e responsáveis pela gestão do processo de aperfeiçoamento técnico-profissional por meio de missões internacionais realizada	
	Indicadores de desempenho implantados	
Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas		
PIC-18 Integração dos sistemas de TI	--	Solução TI para integração dos dados e disponibilização no cadastro implantada
PIC-19 Inteligência de Negócio	--	Solução TI para geração automatizada dos indicadores disponibilizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão das missões internacionais	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho das missões internacionais	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira das missões internacionais	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**Restrição**

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

**Risco**

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

**Planos nacionais e setoriais**

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano unificado de eventos

**Oportunidade**

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Atender ao Plano de Inserção Internacional do Confea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa às representações e missões internacionais

**Iniciativa Relac.06**

Descrição: Desenvolver insumos técnicos para implantação pela ASA de programa de certificação profissional de engenheiro agrônomo  
Órgãos/Unidades envolvidas: SIS, GABI, GRI, Setar

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PII-03 – Certificação Profissional	Desenvolvimento de conteúdo técnico para elaboração do programa de certificação profissional de engenheiro agrônomo pela ASA	Apoio na implantação do programa de certificação profissional de engenheiro agrônomo pela ASA
	Apoio na execução-piloto do programa de certificação profissional de engenheiro agrônomo pela ASA	Plano de comunicação elaborado
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo à CCA-Brasil	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho da CCA-Brasil	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira das atividades	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado

da CCA-Brasil		
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 200.000,00	R\$ 80.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

#### Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para definição do modelo de certificação profissional do engenheiro agrônomo no Brasil

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de comunicação

#### Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNs-TCU relacionadas
- Atender ao Plano de Inserção Internacional do Confea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

### DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 03.02

**Programa Gestão:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de implementação, execução e controle da gestão pública, com vistas ao desempenho organizacional eficiente e eficaz.

**Subprograma Comunicação e Evento:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à comunicação institucional para divulgação de planos, produtos e serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea que abarca os processos de gestão estratégica da comunicação em âmbito nacional e regional, comunicação digital, comunicação pública, promoção, patrocínio, publicidade, relação com a imprensa e relações públicas, comunicação corporativa, infraestrutura de eventos, publicações impressa e digital, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

### DIMENSÃO ESTRATÉGICA

#### Agenda 2030 ONU

Objetivo: ODS 03 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.

Meta: Até 2030 acabar, como problema de saúde pública, com as epidemias de AIDS, tuberculose, malária, hepatites virais, doenças negligenciadas, doenças transmitidas pela água, arboviroses transmitidas pelo aedes aegypti e outras doenças transmissíveis.

Meta: Até 2030, reduzir pela metade as mortes e lesões por acidentes no trânsito.

Meta: Garantir a igualdade de gênero no acesso e produção da informação, conteúdos de comunicação e mídias, considerando as intersecções com raça, etnia, idade, deficiência, orientação sexual, identidade de gênero, territorialidade, cultura, religião e nacionalidade, em especial para as mulheres do campo, da floresta, das águas e das periferias urbanas.

Objetivo: ODS 06 - Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos.

Meta: Até 2030, aumentar substancialmente a eficiência do uso da água em todos os setores, assegurando retiradas sustentáveis e o abastecimento de água doce para reduzir substancialmente o número de pessoas que sofrem com a escassez.

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.

Meta: Ampliar a eficiência da utilização de recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se para dissociar o crescimento econômico da degradação ambiental, de acordo com o Plano de Ação para Produção e Consumo Sustentáveis (PPCS).

Objetivo: ODS 09 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação.

Meta Fortalecer a pesquisa científica e melhorar as capacidades tecnológicas das empresas, incentivando, até 2030, a inovação, visando aumentar o emprego do conhecimento científico e tecnológico nos desafios socioeconômicos nacionais e nas tecnologias socioambientalmente inclusivas; e aumentar a produtividade agregada da economia. a) Aumentar para 3.000 o número de trabalhadores de pesquisa e desenvolvimento por milhão de habitantes b) Aumentar para 120.000 o número de técnicos e pesquisadores ocupados em P&D nas empresas; c) Aumentar para 2,00% os gastos público e privado em pesquisa e desenvolvimento em relação ao PIB.

Objetivo: ODS 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis.

Meta: Fortalecer as iniciativas para proteger e salvaguardar o patrimônio natural e cultural do Brasil, incluindo seu patrimônio material e imaterial.

Meta: Até 2030, proporcionar o acesso universal a espaços públicos seguros, inclusivos, acessíveis e verdes, em particular para as mulheres, crianças e adolescentes, pessoas idosas e pessoas com deficiência, e demais grupos em situação de vulnerabilidade.

Objetivo: ODS 12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.

Meta: Até 2030, reduzir o desperdício de alimentos per capita nacional, em nível de varejo e do consumidor, e reduzir as perdas de alimentos ao longo das cadeias de produção e abastecimento, incluindo as perdas pós-colheita.

#### Estratégia Federal de Desenvolvimento

Diretriz: EFD 1 - Alcançar o crescimento econômico sustentado e a geração de empregos, com foco no ganho de produtividade, na eficiência alocativa e na recuperação do equilíbrio fiscal.

Orientação: Para a ampliação dos esforços em educação, ciência, tecnologia e inovação, ampliar o conhecimento da biodiversidade dos biomas brasileiros e dos respectivos serviços ecossistêmicos e ativos de base biológica, desenvolvendo o amplo potencial de seu uso sustentável, com a coordenação de investimentos nacionais e internacionais.

Orientação: Para a ampliação dos esforços em educação, ciência, tecnologia e inovação, ampliar os mecanismos de incentivo a ações conjuntas entre instituições públicas e privadas, de modo a gerar um ecossistema de inovação mais simbiótico e um ambiente de negócios mais empreendedor e dinâmico.

Orientação: Para a ampliação dos esforços em educação, ciência, tecnologia e inovação, posicionar o agronegócio brasileiro como referência na promoção de saúde e qualidade de vida para a sociedade mundial, por meio da produção eficiente e da entrega efetiva de produtos, serviços, processos e seus derivados, com base em sustentabilidade, bioeconomia, agricultura digital, inovação aberta e sistemas alimentares contemporâneos.

Diretriz: EFD 3 - Fomentar o desenvolvimento da infraestrutura, com foco no ganho de competitividade e na melhoria da qualidade de vida, assegurando a sustentabilidade ambiental e propiciando a integração nacional e internacional.



Orientação: Para a modernização dos serviços de telecomunicações, estimular a pesquisa e o desenvolvimento tecnológico e produtivo, a atualização constante dos serviços de tecnologia da informação e comunicação - TIC, a inteligência artificial, a segurança cibernética e a distribuição de tecnologias digitais, de forma a acompanhar a fronteira econômica mundial.

Orientação: Para a promoção da segurança hídrica, permitindo usos múltiplos da água com eficiência, discutir o valor da água, de forma a promover o uso racional e os investimentos no setor, sem prejuízo da sua função social.

Orientação: Para a promoção da segurança hídrica, permitindo usos múltiplos da água com eficiência, ampliar e difundir o conhecimento sobre as águas subterrâneas e suas interações com as águas superficiais, por meio da realização de levantamentos, estudos e pesquisas, com vistas à elaboração de um modelo de gestão integrada dos recursos hídricos.

Diretriz: EFD 4 - Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a preservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.

Orientação: Para a ampliação da participação das fontes renováveis na matriz energética, incentivar a pesquisa, a produção e o uso de combustíveis limpos na matriz energética brasileira.

Orientação: Para a sustentabilidade ambiental, estimular a conservação e o uso sustentável da biodiversidade dos biomas nacionais e ambientes marinhos, dos recursos minerais, hídricos e do potencial energético no território brasileiro.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial econômico do meio ambiente, fomentar a pesquisa científica e o desenvolvimento da cadeia produtiva da bioeconomia, com foco no aproveitamento das potencialidades da biodiversidade para a utilização como fármacos, fitofármacos, medicamentos, cosméticos, bioenergia, biomateriais e outros do interesse da indústria.

#### **Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento e implementação de políticas públicas

Orientação: Alinhar à orientação o patrocínio de projetos pelas organizações do Sistema Confea/Crea voltados, inclusive, à pesquisa e à divulgação de conhecimento e ao desenvolvimento de produtos e serviços de engenharia, agronomia e geociência, observados os critérios de viabilidade técnica e financeira.

Orientação: Alinhar à orientação a realização de ações publicitárias pelas organizações do Sistema Confea/Crea, capilarizando e ampliando a divulgação do papel da engenharia, da agronomia e das geociências na defesa da sociedade e de temas de interesse público dos diferentes segmentos sociais.

#### **Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Ampliar a participação do Sistema no desenvolvimento nacional e na implementação de políticas públicas

### **DIMENSÃO TÁTICA**

#### **Indicador IE-03.02.01**

Descrição: Índice de alinhamento das ações de comunicação à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento

- Fórmula: (Quant. ações de comunicação alinhadas à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento/ Quant. ações vinculados ao Plano de Comunicação do Confea) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2022
- Fonte: Storage GCO

#### **Meta Comun.01**

Descrição: Priorizar 100% dos temas de interesse da Agenda 2030 e da Estratégia Federal de Desenvolvimento nas ações de comunicação do Sistema Confea/Crea até 31/12/2024

Unidade Responsável: Gerência de Comunicação (GCO)

#### **Iniciativa**

- Alinhar os temas das ações comunicação do Sistema Confea/Crea e Mútua à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento

#### **Indicador IE-03.02.02**

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação das diretrizes para patrocínio do Sistema Confea/Crea

- Fórmula: (Quant. etapas executadas / Quant. etapas necessárias para implantação diretrizes para patrocínio do Sistema Confea/Crea) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2022
- Fonte: Storage SEPAT

#### **Meta Comun.02**

Descrição: Executar 100% das etapas definidas para implantação das diretrizes para patrocínio do Sistema Confea/Crea até 31/12/2023

Unidade Responsável: Setor de Patrocínio e Promoção (Sepat)

#### **Iniciativa**

- Implantar e gerir as diretrizes para patrocínio do Sistema Confea/Crea

### **DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

### **DIMENSÃO OPERACIONAL**

#### **Iniciativa Comun.01.01**

Descrição: Alinhar os temas das ações comunicação do Sistema Confea/Crea e Mútua à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GCO, Sepat

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação da comunicação institucional	Temas relacionados à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento identificados	--
	Avaliação do desdobramento dos temas nos produtos de comunicação do Sistema realizada	
	Objetivos do plano de comunicação do Confea alinhados à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento: patrocínio, publicidade, mídias sociais, eventos, produção gráfica	Objetivos do plano de comunicação do Confea alinhados à Agenda 2030 e à Estratégia Federal de Desenvolvimento: patrocínio, publicidade, mídias sociais, eventos, produção gráfica
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
	Meios de comunicação definidos	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao CCM	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do CCM	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do CCM	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Redução do escopo e valor dos contratos de publicidade, gráfica e infraestrutura de eventos (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade dos contratos de publicidade, gráfica e infraestrutura de eventos no prazo pretendido

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IIIA – Prodacom)
- Plano setorial: plano de contratações, plano de comunicação, plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão do patrocínio e da promoção no Confea

**Iniciativa Comun.02.01**

Descrição: Implantar e gerir as diretrizes para patrocínio do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCO, Sepat, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Coordenação da comunicação institucional	Decisão Normativa que aprova as diretrizes de patrocínio para o Sistema Confea/Crea	--
	Processo de negócio implantado: monitorar o processo de patrocínio do Sistema Confea/Crea	
	Processo de negócio implantado: gerir o processo de patrocínio do Confea	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Regras de negócio para monitoramento do processo de patrocínio do Sistema definidas	
	Solução TI para monitoramento do processo de patrocínio do Sistema implantada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito legislativo concluído	--
Monitorar indicadores implantados	1 relatório anual	1 relatório anual
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão do edital de patrocínio e da locação de estandes no Confea	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do edital de patrocínio e da locação de estandes no Confea	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do edital de patrocínio e da locação de estandes no Confea	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa, dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada e dos critérios de cálculo que serão definidos nas diretrizes orçamentárias	
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**Restrição**

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

**Risco**

- Falta de alinhamento político-institucional para execução dos planos de trabalho aprovados
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados
- Eficiência do processo de patrocínio (nº projetos estimados x homologados x contratados x executados) / (R\$ cota estimadas x projetos homologados x contratados x executados)
- Eficiência do processo de patrocínio (nº projetos executados x custo indireto (correios + diárias e passagens de fiscais, palestrantes e representantes do Confea))
- Eficácia do processo de patrocínio (nº participantes estimado x efetivo, nº contrapartidas contratadas x comprovadas, palestras contratadas x realizadas, mesa de abertura contratadas x realizadas)
- Efetividade do processo de patrocínio (visualização da marca x custo direto + custo indireto)

**Planos nacionais e setoriais**

- Plano nacional: Prodesu (linha IIIA – Prodacom)
- Plano setorial: plano de contratações, plano de comunicação, plano unificado de eventos

**Oportunidade**

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Crea
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão do patrocínio e da promoção no Confea

**DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 03.03**

**Programa Gestão:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de implementação, execução e controle da gestão pública, com vistas ao desempenho organizacional eficiente e eficaz.

**Subprograma Suporte Técnico-Administrativo:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à gestão de pessoas, processos e orçamento que abarca os processos de gestão estratégica de pessoas e de processos em âmbito nacional e regional, gestão de política salarial e de benefícios, quadro de pessoal, cargos e carreiras, contratação, movimentação e desligamento, desempenho e progressão, qualidade de vida, capacitação e treinamento; gestão da estrutura organizacional, modelagem de processos, gestão de indicadores de desempenho de processos, implantação de metodologias e ferramentas para gestão do desempenho, melhoria e inovação de processos, gestão eletrônica da informação, gestão documental e arquivística, gestão orçamentária, contábil, financeira e de aquisições e contratações.

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA****Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.

Meta: Atingir níveis mais elevados de produtividade, por meio da diversificação e com agregação de valor, modernização tecnológica, inovação, gestão, e qualificação do trabalhador; com foco em setores intensivos em mão-de-obra.

Objetivo: ODS 12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.

Meta: Promover práticas de contratações e gestão públicas com base em critérios de sustentabilidade, de acordo com as políticas e prioridades nacionais.

**Estratégia Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 1 - Alcançar o crescimento econômico sustentado e a geração de empregos, com foco no ganho de produtividade, na eficiência alocativa e na recuperação do equilíbrio fiscal.

Orientação: Para a realização de reformas estruturais, aprimorar o sistema tributário brasileiro, com a meta de simplificar a arrecadação, aumentar a progressividade e torná-lo concorrencialmente neutro;

Orientação: Para o aumento da competitividade, criar condições favoráveis para o ganho de produtividade, a eficiência alocativa, a redução sistêmica de custos e o aumento da participação nas cadeias globais de valor;

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, digitalizar e desburocratizar serviços públicos para garantir o pleno exercício da cidadania.

EFD 4 - Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a preservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial econômico do meio ambiente, internalizar as variáveis ambientais na tomada de decisão econômica como incentivo à adoção de modelos sustentáveis de produção e consumo.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial econômico do meio ambiente, incentivar compras públicas sustentáveis para aquisição de materiais e para contratações de serviços e de investimentos.

**Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Assegurar a sustentabilidade financeira necessária ao cumprimento da missão

Orientação: Alinhar à orientação as ações para racionalização do custo dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea

Orientação: Alinhar à orientação a gestão de recursos no Sistema Confea/Crea, visando à racionalização do consumo e ao uso consciente, mediante, inclusive, a adequação de requisitos para aquisição de bens e produtos ou contratação de serviços.

Orientação: Alinhar à orientação a transformação digital dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea, visando à desburocratização, otimização de recursos e ampliação do acesso pelos usuários e sociedade.

**Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Dispor de processos inovadores, eficientes e eficazes

**DIMENSÃO TÁTICA****Indicador IE-03.03.01**

Descrição: Taxa de conformidade da gestão orçamentária do Sistema Confea/Crea e Mútua

- Fórmula: (Quant. propostas orçamentárias apresentados pelos Creas, pelo Confea e pela Mútua adequadamente instruídas / Quant. propostas orçamentárias apresentadas) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage AUDI

**Meta Sup.Tec.01**

Descrição: Receber as propostas orçamentárias dos Creas, do Confea e da Mútua instruídas com 100% dos critérios obrigatórios até 31/12/2023

Unidade Responsável: Gerência de Orçamento e Contabilidade (GOC)

**Iniciativa**

- Aperfeiçoar o processo de elaboração e de acompanhamento da execução orçamentária do Sistema Confea/Crea
- Implantar e gerir o processo de planejamento plurianual e gestão orçamentária do Confea

**Indicador IE-03.03.02**

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação do programa de inovação

- Fórmula: (Quant. etapas executadas/ Quant. etapas necessárias à implantação do programa de inovação definidas) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEG

**Meta Sup.Tec.02**

Descrição: Disponibilizar 100% dos serviços para gestão da inovação até 31/12/2023

Unidade Responsável: Superintendência de Estratégia e Gestão (SEG)

**Iniciativa**

- Implantar o programa de inovação no Confea para melhoria dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea
- Implantar e gerir o processo de gestão da inovação no Confea

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA****Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.

Meta: Attingir níveis mais elevados de produtividade, por meio da diversificação e com agregação de valor, modernização tecnológica, inovação, gestão, e qualificação do trabalhador; com foco em setores intensivos em mão-de-obra.

Objetivo: ODS 12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis.

Meta: Promover práticas de contratações e gestão públicas com base em critérios de sustentabilidade, de acordo com as políticas e prioridades nacionais.

**Estratégica Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 1 - Alcançar o crescimento econômico sustentado e a geração de empregos, com foco no ganho de produtividade, na eficiência alocativa e na recuperação do equilíbrio fiscal.

Orientação: Para a realização de reformas estruturais, aprimorar o sistema tributário brasileiro, com a meta de simplificar a arrecadação, aumentar a progressividade e torná-lo concorrencialmente neutro;

Orientação: Para o aumento da competitividade, criar condições favoráveis para o ganho de produtividade, a eficiência alocativa, a redução sistêmica de custos e o aumento da participação nas cadeias globais de valor;

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, digitalizar e desburocratizar serviços públicos para garantir o pleno exercício da cidadania.

EFD 4 - Promover a conservação e o uso sustentável dos recursos naturais, com foco na qualidade ambiental como um dos aspectos fundamentais da qualidade de vida das pessoas, conciliando a preservação do meio ambiente com o desenvolvimento econômico e social.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial econômico do meio ambiente, internalizar as variáveis ambientais na tomada de decisão econômica como incentivo à adoção de modelos sustentáveis de produção e consumo.

Orientação: Para o aproveitamento do potencial econômico do meio ambiente, incentivar compras públicas sustentáveis para aquisição de materiais e para contratações de serviços e de investimentos.

**Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Assegurar a sustentabilidade financeira necessária ao cumprimento da missão

Orientação: Alinhar à orientação as ações para racionalização do custo dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea

Orientação: Alinhar à orientação a gestão de recursos no Sistema Confea/Crea, visando à racionalização do consumo e ao uso consciente, mediante, inclusive, a adequação de requisitos para aquisição de bens e produtos ou contratação de serviços.

Orientação: Alinhar à orientação a transformação digital dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea, visando à desburocratização, otimização de recursos e ampliação do acesso pelos usuários e sociedade.

**Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Dispor de informações integradas, consistentes e atualizadas

**DIMENSÃO TÁTICA****Indicador IE-03.03.03**

Descrição: Taxa de implantação da versão do SEI-Confea em formato multiórgãos nos Creas

- Fórmula: (Quant. Creas com SEI-Confea em formato multiórgãos implantado / Quant. Creas que indicaram interesse pela implantação) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEGIN

**Meta Sup.Tec.03**

Descrição: Implantar até 31/12/2024 o SEI-Confea em formato multiórgãos em 100% dos Creas que indicaram interesse pelo sistema, observado a ordem de prioridade anual aprovada

Unidade Responsável: Setor de Gestão da Informação (Segin)

**Iniciativa**

- Preparar o SEI-Confea em formato multiórgãos para disponibilização aos Creas
- Disponibilizar o SEI-Confea aos Creas em formato multiórgãos para a realização de atos administrativos em uma mesma plataforma eletrônica

**Indicador IE-03.03.04**

Descrição: Taxa de execução das etapas de implantação da Lei de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)

- Fórmula: (Quant. etapas executadas/ Quant. etapas necessárias à implantação da LGPD) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEG

**Meta Sup.Tec.04**

Descrição: Disponibilizar 100% dos serviços para proteção de dados pessoais até 31/12/2023

Unidade Responsável: Superintendência de Estratégia e Gestão (SEG)

**Iniciativa**

- Implantar e monitorar o processo de proteção de dados no Sistema Confea/Crea
- Implantar e gerir o processo de proteção de dados no Confea

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA****Agenda 2030 ONU**

Objetivo: ODS 05 - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas.

Meta: Garantir a participação plena e efetiva das mulheres e a igualdade de oportunidades para a liderança em todos os níveis de tomada de decisão na esfera pública, em suas dimensões política e econômica, considerando as intersecções com raça, etnia, idade, deficiência, orientação sexual, identidade de gênero, territorialidade, cultura, religião e nacionalidade, em especial para as mulheres do campo, da floresta, das águas e das periferias urbanas.

Objetivo: ODS 08 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos.

Meta: Até 2030, reduzir em 40% a taxa de desemprego e outras formas de subutilização da força de trabalho, garantindo o trabalho digno, com ênfase na igualdade de remuneração para trabalho de igual valor.

**Estratégia Federal de Desenvolvimento**

Diretriz: EFD 2 - Aprimorar a governança pública, com foco na entrega efetiva de serviços ao cidadão e na melhoria do ambiente de negócios, garantindo a soberania e promovendo os interesses nacionais.

Orientação: Para o fortalecimento das capacidades de governança e gestão do Estado, remodelar a política de gestão e desempenho de pessoal do Estado, com vistas ao aumento da eficiência e da efetividade dos serviços públicos e à redução de despesas.

**Agenda Estratégica do Sistema**

Diretriz: AES 2011-2022 - Desenvolver competências dos colaboradores

Orientação: Alinhar à orientação a gestão de pessoas no Sistema Confea/Crea, visando ao desenvolvimento de competências técnicas e habilidades interpessoais, melhoria do desempenho e à promoção da qualidade de vida no trabalho.

Orientação: Alinhar à orientação a disponibilização e a utilização em âmbito regional e federal das ferramentas de inteligência de negócios para orientar processos decisórios nos níveis gerencial e estratégico nas organizações do Sistema Confea/Crea.

**Estratégia Organizacional**

Objetivo Estratégico: Atrair, desenvolver e reter pessoas com competências essenciais

**DIMENSÃO TÁTICA****Indicador IE-03.03.05**

Descrição: Taxa de ocupação das vagas essenciais nas unidades organizacionais no Confea

- Fórmula: (Quant. serviços de API consumidos pelos Creas / Quant. total de serviços de API desenvolvidos) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEDEP

**Meta Sup.Tec.05**

Descrição: Preencher 100% das vagas necessárias ao funcionamento essencial das unidades organizacionais do Confea até 31/12/2023

Unidade Responsável: Setor de Desenvolvimento de Pessoas (Sedep)

**Iniciativa**

- Adequar qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal à nova estrutura organizacional

**Indicador IE-03.03.06**

Descrição: Índice de capacitação nas competências profissionais requeridas

- Fórmula: (Quant. empregados capacitados / Quant. competências profissionais requeridas pelo novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEDEP

**Meta Sup.Tec.06**

Descrição: Capacitar 100% dos empregados nas competências profissionais requeridas pelo novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea até 31/12/2023

Unidade Responsável: Setor de Desenvolvimento de Pessoas (Sedep)

**Iniciativa**

- Requalificar o quadro de pessoal para atendimento ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

**Indicador IE-03.03.07**

Descrição: Taxa de adesão ao plano de demissão voluntária

- Fórmula: (Quant. adesões formalizadas / Quant. adesões pretendidas) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: Não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEDEP

**Meta Sup.Tec.07**

Descrição: Obter 100% de adesão do público alvo pretendido ao plano de demissão voluntária até 31/12/2023

Unidade Responsável: Setor de Desenvolvimento de Pessoas (Sedep)

**Iniciativa**

- Adequar qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

**Indicador IE-03.03.08**

Descrição: Taxa de adesão ao plano de cargos, carreiras e salários

- Fórmula: (Quant. adesões formalizadas / Quant. adesões pretendidas) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: Não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEDEP

**Meta Sup.Tec.08**

Descrição: Obter 100% de adesão do público alvo pretendido ao plano de cargos, carreiras e salários até 31/12/2023

Unidade Responsável: Setor de Desenvolvimento de Pessoas (Sedep)

**Iniciativa**

- Adequar o plano de cargos e carreiras ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

**Indicador IE-03.03.09**

Descrição: Taxa de preenchimento das vagas necessárias nas unidades organizacionais no Confea

- Fórmula: (Quant. vagas preenchidas / Quant. vagas necessárias definidas) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 40%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEDEP

**Meta Sup.Tec.09**

Descrição: Preencher 100% das vagas necessárias ao pleno funcionamento das unidades organizacionais do Confea até 31/12/2023

Unidade Responsável: Setor de Desenvolvimento de Pessoas (Sedep)

**Iniciativa**

- Preencher qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

**DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 4.800.000,00	R\$ 1.800.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**DIMENSÃO OPERACIONAL****Iniciativa Sup.Tec.01.01**

Descrição: Aperfeiçoar o processo de elaboração e de acompanhamento da execução orçamentária do Sistema Confea/Crea  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GOC, GFI, AUDI, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-12 Gestão Orçamentária do Sistema Confea/Crea	Resolução que regulamenta o planejamento plurianual e a gestão orçamentária do Sistema Confea/Crea e Mútua aprovado	--
	Plano de contas do Sistema Confea/Crea atualizado	
	Decisão normativa que aprova o manual de gestão orçamentária do Sistema Confea/Crea e Mútua	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	
	Parametrização de dados e regras de negócio para gestão orçamentária integrada ao planejamento plurianual definidas	
	Testes na solução TI realizados	
	Solução TI disponibilizada	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	2 ritos legislativos concluídos	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela legislação aplicada
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

#### Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (IIIE - Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano unificado de eventos

#### Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão orçamentária e financeira do Sistema Confea/Crea

#### Iniciativa Sup.Tec.01.02

Descrição: Implantar e gerir o processo de gestão orçamentária do Confea integrado ao planejamento plurianual  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SAF, GOC, GFI, AUDI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-12 Gestão Orçamentária do Sistema Confea/Crea	Processo de negócio implantado: monitorar a gestão orçamentária e financeira do Sistema Confea/Crea	--
	Processo de negócio implantado: gerir o processo orçamentário e financeiro do Confea	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Solução TI para monitoramento das metas físicas e financeiras do Confea	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para gestão orçamentária do Confea	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho para gestão orçamentária do Confea	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do processo de para gestão orçamentária e financeira do Confea	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria de gestão estratégica integrada
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela legislação aplicada

- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente no Confea e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão orçamentária e financeira do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.02.01**

Descrição: Implantar o programa de inovação no Confea para melhoria dos serviços prestados pelo Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-13 Programa de Inovação	Modelo de gestão da inovação do Confea aprovado	--
	Perfis profissionais e comportamentais definidos	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas para formação de agentes de inovação realizadas	
	Oficinas para propor soluções inovadoras em processos e serviços realizadas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	--
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 1.430.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão da inovação (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão da inovação no prazo pretendido (2022)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de contratações, plano de comunicação, plano unificado de eventos

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão da inovação do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.02.02**

Descrição: Implantar e gerir o processo de gestão da inovação no Confea

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-13 Programa de Inovação	Processo de negócio implantado: gerir o processo de inovação no Confea	--
	Indicadores de desempenho implantados	
	Solução TI para gestão das soluções inovadoras desenvolvidas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao programa de inovação do Confea	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho do programa de inovação do Confea	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas



Realizar a gestão orçamentária e financeira do programa de inovação do Confea	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria em gestão da inovação	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria em gestão da inovação
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela legislação aplicada
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Confea e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando ao cadastro no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (IIIE - Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão orçamentária e financeira do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.03.01**

Descrição: Preparar o SEI-Confea em formato multiórgãos para disponibilização aos Creas

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, GCI, SEG, GPG, GTI, GCO, Sedep, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-16 SEI Multiórgãos	Resolução que regulamenta o SEI multiórgãos no Sistema Confea/Crea	Definição de requisitos da solução TI para infraestrutura em nuvem
	Portaria que aprova a nova estrutura de governança do SEI (CGSEI)	Contratação da solução TI para infraestrutura em nuvem
	Normativos e manuais adequados aos procedimentos do SEI multiórgãos	Desenvolvimento/parametrização da solução TI para infraestrutura em nuvem
	Plano de capacitação elaborado: conteúdos; material didático	Testes da solução TI da infraestrutura em nuvem
	Plano de comunicação elaborado: logomarca, campanha de endomarketing e produtos para mídia	Implantação da solução TI da infraestrutura em nuvem
	Plano de tecnologia da informação elaborado: infraestrutura em nuvem	Infraestrutura em nuvem disponibilizada
	Meios de comunicação definidos	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Conduzir rito legislativo para aprovação dos atos administrativos normativos	1 rito legislativo concluído	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 50.000,00	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos/serviços a serem contratados, cuja especificação encontra-se pendente de definição
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos regulamentos aprovados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (IIIE - Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação, plano de comunicação, plano de capacitação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão da informação do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.03.02**

Descrição: Disponibilizar o SEI-Confea aos Creas em formato multiórgãos para a realização de atos administrativos em uma mesma plataforma eletrônica  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GPG, GTI, Segin

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-16 SEI Multiórgãos	Equipe de implantação do Crea designada	Equipe de implantação do Crea designada
	Estrutura administrativa e tecnológica do Crea diagnosticada	Estrutura administrativa e tecnológica do Crea diagnosticada
	Estrutura administrativa e tecnológica do Crea diagnosticada	Estrutura administrativa e tecnológica do Crea diagnosticada
	Orientação e capacitação da equipe de implantação do Crea realizada	Orientação e capacitação da equipe de implantação do Crea realizada
	Orientação e capacitação da equipe de implantação do Crea realizada	Orientação e capacitação da equipe de implantação do Crea realizada
	Orientação e capacitação da equipe de implantação do Crea realizada	Orientação e capacitação da equipe de implantação do Crea realizada
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo ao CGSEI	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de implantação do SEI MO	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do plano de trabalho para implantação do SEI MO	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 100.000,00	R\$ 200.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**Restrição**

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.121/2019
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à implantação do SEI MO no prazo pretendido

**Risco**

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para monitoramento do plano de implantação

**Planos nacionais e setoriais**

- Plano nacional: Prodesu (IIIE - Melhoria Administrativa)
- Plano setorial: plano diretor de tecnologia da informação, plano de comunicação, plano de capacitação

**Oportunidade**

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão da informação do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.04.01**

Descrição: Implantar e gerir o processo de proteção de dados pessoais no Sistema Confea/Crea  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SAF, GOC, GFI, AUDI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
Proteção de dados Pessoais	Processo de negócio implantado: monitorar a proteção de dados pessoais no Sistema Confea/Crea	--
	Processo de negócio implantado: gerir o processo de proteção de dados pessoais no Confea	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Critérios para aprovação e publicação de normativos, manuais e decisões definidos	
	Critérios para divulgação e disponibilização de documentos e informações definidos	
	Critérios para tramitação e acesso a processos e documentos definidos	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas realizadas	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório trimestral	1 relatório trimestral
Prestar assessoramento técnico e administrativo para implantação do processo de gestão da informação e proteção	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado

de dados pessoais no Sistema		
Realizar a gestão do plano de implantação do processo de gestão da informação e proteção de dados pessoais no Sistema	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do processo de gestão da informação e proteção de dados pessoais no Sistema	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 2.910.000,00	R\$ 1.600.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela legislação aplicada
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão da informação (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão da informação no prazo pretendido (2023)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de contratações, plano diretor de tecnologia da informação, plano de comunicação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão orçamentária e financeira do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.05.01**

Descrição: Adequar qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal à nova estrutura organizacional

Órgãos/Unidades envolvidas: GABI, GRH, Sedep

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-15 Recomposição do Quadro de Pessoal (Movimentação e Capacitação)	Competências profissionais básicas mapeadas	--
	Diagnóstico de competências profissionais básicas disponíveis	
	Empregados alocados nas unidades organizacionais essenciais	
	Plano de capacitação elaborado e executado	
	Empregados capacitados para desempenho de novas funções	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores de desempenho	1 relatório anual	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	--
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 350.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Atribuições e responsáveis regulamentados pela Portaria nº 266/2022 e Portaria nº 267/2022
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nas UOs e padronização de procedimentos no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de capacitação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.06.01**

Descrição: Requalificar o quadro de pessoal para atendimento ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: GABI, GRH, Sedep, GEC

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-15 Recomposição do Quadro de Pessoal (Gestão por Competências)	Critérios para gestão por competência definidas	--
	Competências profissionais necessárias ao novo modelo de atuação mapeadas	
	Diagnóstico de competências profissionais disponíveis	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea para verificação de competências profissionais realizadas	
	Empregados alocados nas unidades organizacionais	
	Plano de capacitação elaborado e executado	
	Empregados capacitados para desempenho de novas funções	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores de desempenho	1 relatório anual	1 relatório anual
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos/serviços a serem contratados, cuja especificação encontra-se pendente de definição	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Dotação orçamentária do Confea
- Atribuições e responsáveis regulamentados pela Portaria nº 266/2022 e Portaria nº 267/2022
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nas UOs e padronização de procedimentos no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão de pessoas (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão de pessoas no prazo pretendido (2023)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de contratações, plano de capacitação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.07.01**

Descrição: Adequar qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: GABI, GRH, Sedep, Setap, GOC

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-15 Recomposição do Quadro de Pessoal (PDV)	Estudo técnico e de impacto orçamentário para PDV elaborado	--
	Portaria que aprova PDV do Confea	
	Adesões ao PDV formalizadas	
	Empregados demitidos	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores de desempenho	1 relatório anual	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	--
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos/serviços a serem desenvolvidos, cuja especificação encontra-se pendente de definição	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Dotação orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nas UOs e padronização de procedimentos no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: não se aplica

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.08.01**

Descrição: Adequar qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: GABI, GRH, Sedep, Setap, GOC, GEC

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-15 Recomposição do Quadro de Pessoal (PCCS)	Diagnóstico do Confea e modelo de gestão de carreira realizados	--
	Estudo técnico e de impacto orçamentário para PCCS elaborado	
	Portaria que aprova PCCS do Confea	
	Adesões ao PCCS formalizadas	
	Empregados reclassificados	
Meios de comunicação definidos		
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores de desempenho	1 relatório anual	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	--
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos/serviços a serem desenvolvidos, cuja especificação encontra-se pendente de definição	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Dotação orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nas UOs e padronização de procedimentos no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria em gestão de carreira (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria em gestão de carreira no prazo pretendido (2023)

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de contratações

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Sup.Tec.09.01**

Descrição: Preencher qualitativa e quantitativamente o quadro de pessoal ao novo modelo de atuação do Sistema Confea/Crea

Órgãos/Unidades envolvidas: GABI, GRH, Sedep, Setap, GOC, GEC

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-15 Recomposição do Quadro de Pessoal (Concurso)	Diagnóstico do Confea e dimensionamento da força de trabalho realizados	--
	Estudo técnico e de impacto orçamentário para realização de concurso público elaborado	
	Estudo técnico e critérios para realização de concurso público contratado	
	Edital do concurso público do Confea aprovado	
	Concurso público realizado	
	Empregados contratados e alocados nas unidades organizacionais	
	Empregados capacitados para desempenho de novas funções	
Meios de comunicação definidos		
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores de desempenho	1 relatório anual	--
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	--
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos/serviços a serem desenvolvidos, cuja especificação encontra-se pendente de definição	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Dotação orçamentária do Confea
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nas UOs e padronização de procedimentos no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores
- Redução do escopo e valor do contrato da consultoria para realização do concurso público (objeto, produtos e tempo de consultoria)
- Indisponibilidade do contrato da consultoria para realização do concurso público no prazo pretendido (2023)

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: não se aplica
- Plano setorial: plano de contratações

#### Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea

### DIMENSÃO PROGRAMÁTICA 03.04

**Programa Gestão:** consolida a atuação institucional relacionada aos mecanismos de implementação, execução e controle da gestão pública, com vistas ao desempenho organizacional eficiente e eficaz.

**Subprograma Tecnologia da Informação:** conjunto de diretrizes, ações e resultados relacionados à gestão dos sistemas informacionais que abarca os processos de gestão estratégica da Tecnologia da Informação em âmbito nacional e regional, processos de gestão de serviços de internet, manutenção de redes, suporte técnico à implantação e uso de soluções e infraestrutura de TI, segurança da informação, desenvolvimento e sustentação de soluções de TI, aquisição de direito de uso de sistemas, bem como os respectivos processos de gestão e assistência técnica e administrativa.

### DIMENSÃO ESTRATÉGICA

#### Agenda 2030 ONU

Objetivo: ODS 09 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação.

Meta: Aumentar significativamente o acesso às tecnologias de informação e comunicação e empenhar-se para oferecer acesso universal e a preços acessíveis à internet, até 2030, buscando garantir a qualidade, a privacidade, a proteção de dados e a segurança cibernética.

Objetivo: ODS 17 - Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

Meta: Reforçar o apoio à desagregação de dados, a integração, disponibilização e compartilhamento de registros administrativos e de bases de dados estatísticos e geocientíficos relevantes ao cumprimento das metas e mensuração dos indicadores do desenvolvimento sustentável, respeitando a legislação quanto à segurança da informação.

#### Estratégia Federal de Desenvolvimento

Diretriz: EFD 1 - Alcançar o crescimento econômico sustentado e a geração de empregos, com foco no ganho de produtividade, na eficiência alocativa e na recuperação do equilíbrio fiscal.

Orientação: Para o desenvolvimento da economia digital do País, propiciar as condições necessárias para que os setores produtivo e público utilizem dados abertos para a geração de valor econômico, a melhoria dos serviços e a criação de empregos, por meio de análise de dados, big data/analytics, inteligência artificial e outras aplicações tecnológicas.

#### Agenda Estratégica do Sistema

Diretriz: AES 2011-2022 - Integrar os sistemas de informação das organizações que constituem o Sistema

Orientação: Alinhar à orientação as ações para integrar os sistemas de informação dos Creas e do Confea, visando à composição de base de dados nacional e disponibilização de informações consistentes.

Orientação: Alinhar à orientação a disponibilização e a utilização em âmbito regional e federal das ferramentas de inteligência de negócios para orientar processos decisórios nos níveis gerencial e estratégico nas organizações do Sistema Confea/Crea.

#### Estratégia Organizacional

Objetivo Estratégico: Gerir baseado em fatos e informações

### DIMENSÃO TÁTICA

#### Indicador IE-03.04.01

Descrição: Índice de consumo dos serviços de API pelos Creas para integração dos dados de profissional, empresa, escolas, cursos, ART, fiscalização, ética, infração e entidades de classe

- Fórmula: (Quant. serviços de API consumidos pelos Creas / Quant. total de serviços de API desenvolvidos) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: não monitorado
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage GTI

#### Meta Tecn.01

Descrição: Integrar 100% dos dados gerados pelos Creas, conforme parâmetros priorizados, por meio dos serviços de API até 31/12/2024, observado a ordem de prioridade anual aprovada

Unidade Responsável: Gerência de Tecnologia da Informação (GTI)

#### Iniciativa

- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de escolas e cursos
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de registro profissional
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de registro de empresa
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de ART
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de fiscalização
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de julgamento de infração ética e de infração por conduta incompatível com a profissão
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de julgamento de infração à legislação profissional
- Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de registro de entidades de classe

**Indicador IE-03.04.02**

Descrição: Taxa de disponibilização de produtos decorrentes das operações de inteligência

- Fórmula: (Quant. produtos decorrentes das operações de inteligência implantados / Quant. produtos decorrentes das operações de inteligência definidos) \* 100
- Sentido: Quanto maior melhor
- Frequência de medição: Anual
- Linha base: 0%
- Unidade de medida: Percentual
- Ano base: 2021
- Fonte: Storage SEG

**Meta Tecn.02**

Descrição: Disponibilizar 100% dos instrumentos para implantação das operações de inteligência de negócio no Confea até 31/12/2023

Unidade Responsável: Superintendência de Estratégia e Gestão (SEG)

**Iniciativa**

- Implantar o uso Inteligência de Negócio no âmbito do Confea para apoiar a tomada de decisões no âmbito do Sistema Confea/Crea e Mutua
- Implantar e gerir o processo de governança de dados e gestão das operações de inteligência

**DIMENSÃO ORÇAMENTÁRIA**

Fonte do recurso		2023	2024
Recurso próprio	Custeio	R\$ 1.550.000,00	R\$ 1.230.000,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outros Recursos	Custeio	R\$ 0,00	R\$ 0,00
	Investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**DIMENSÃO OPERACIONAL****Iniciativa Tecn.01.01**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de escolas e cursos

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de escolas e cursos definidas	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI (Escolas) definido	
	Prototipação e design da arquitetura (Escolas) definidos	Plano de implantação da solução TI (Escolas) aprovado
	Desenvolvimento dos serviços de integração (Escolas) finalizados	Implantação da solução TI (Escolas) finalizada
	Testes na solução TI (Escolas) realizados	Indicadores finalísticos (Escolas) parametrizados
	Solução TI (Escolas) disponibilizada	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	--	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

**Restrição**

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.073/2016
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

**Risco**

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

**Planos nacionais e setoriais**

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

**Oportunidade**

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.01.02**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de registro de profissional

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	Integração com base de dados de escolas e cursos
	Plano de implantação da solução TI (Profissional) aprovado	
	Implantação da solução TI (Profissional) finalizada	
	Indicadores finalísticos (Profissional) parametrizados	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	100% dos indicadores automatizados	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.007/2003
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.01.03**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de registro de empresas

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de empresa definidas	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI (Empresa) definido	
	Prototipação e design da arquitetura (Empresa) definidos	Plano de implantação da solução TI (Empresa) aprovado
	Desenvolvimento dos serviços de integração (Empresa) finalizados	Implantação da solução TI (Empresa) finalizada
	Testes na solução TI (Empresa) realizados	Indicadores finalísticos (Empresa) parametrizados
	Solução TI (Empresa) disponibilizada	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	--	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.121/2019
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

## Oportunidade



- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.01.04**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de ART

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de ART definidas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de ART definidas
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI (CAT) definido
	Plano de implantação da solução TI (ART) aprovado	Prototipação e design da arquitetura (CAT) definidos
	Implantação da solução TI (ART) finalizada	Desenvolvimento dos serviços de integração (CAT) finalizados
	Indicadores finalísticos (ART) parametrizados	Testes na solução TI (CAT) realizados
	Integração com base de dados de escolas e cursos, profissionais e empresas	Solução TI (CAT) disponibilizada
	Meios de comunicação definidos	Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	100% dos indicadores automatizados	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.007/2003
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.01.05**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de fiscalização

Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de fiscalização definidas	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI (Fiscalização) definido
		Prototipação e design da arquitetura (Fiscalização) definidos
		Desenvolvimento dos serviços de integração (Fiscalização) finalizados
		Testes na solução TI (Fiscalização) realizados
		Solução TI (Fiscalização) disponibilizada
		Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
		Plano de implantação da solução TI (Fiscalização) aprovado
		Implantação da solução TI (Fiscalização) finalizada
		Indicadores finalísticos (Fiscalização) parametrizados
		Meios de comunicação definidos
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	--	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa

Estimativa orçamentária de investimento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
---	----------	----------

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.134/2021
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.01.06**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de julgamento de infração ética e de infração por conduta incompatível com a profissão  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de infração ética definidas	Integração com base de dados de escolas e cursos, profissionais, empresas e ART
	Atualização da prototipação e design da arquitetura (Ética) definidos	
	Desenvolvimento dos serviços de integração (Ética) finalizados	
	Testes na solução TI (Ética) realizados	
	Solução TI (Ética) disponibilizada	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas	
	Plano de implantação da solução TI (Ética) aprovado	
	Implantação da solução TI (Ética) finalizada	
	Indicadores finalísticos (Ética) parametrizados	
Meios de comunicação definidos		
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	--	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.004/2003, Resolução nº 1.090/2017, DN nº 94/2012
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.01.07**

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de julgamento de infração à legislação profissional  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de infração à legislação profissional definidas	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI (Infração) definido
		Prototipação e design da arquitetura (Infração) definidos
		Desenvolvimento dos serviços de integração (Infração) finalizados
		Testes na solução TI (Infração) realizados
		Solução TI (Infração) disponibilizada
		Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
		Plano de implantação da solução TI (Infração) aprovado
		Implantação da solução TI (Infração) finalizada
		Indicadores finalísticos (Infração) parametrizados
Meios de comunicação definidos		
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	--	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.008/2004
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido
- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

#### Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

#### Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

#### Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

#### Iniciativa Tecn.01.08

Descrição: Disponibilizar serviços de cadastro e integrar dados de entidades de classe  
Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GTE, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-18 Integração de sistemas de informação do Confea e dos Creas	Parametrização de dados e regras de negócio para implantação do cadastro nacional de entidades definidas	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade da solução de TI (Entidades) definido
		Prototipação e design da arquitetura (Entidades) definidos
		Desenvolvimento dos serviços de integração (Entidades) finalizados
		Testes na solução TI (Entidades) realizados
		Solução TI (Entidades) disponibilizada
		Orientação e capacitação das áreas técnicas do Sistema realizadas
		Plano de implantação da solução TI (Entidades) aprovado
		Implantação da solução TI (Entidades) finalizada
		Indicadores finalísticos (Entidades) parametrizados
Meios de comunicação definidos		
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Automatizar indicadores finalísticos	--	100% dos indicadores automatizados
Realizar comunicação institucional	--	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

#### Restrição

- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados pela Resolução nº 1.070/2015
- Capacidade operacional para diagnóstico da situação existente nos Creas e padronização de procedimentos no prazo pretendido

- Capacidade operacional para parametrização dos dados visando à integração em base nacional no prazo pretendido

## Risco

- Falta de patrocínio político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores do Sistema

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu (linha IID – Estruturação Tecnológica), RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de tecnologia da informação

## Oportunidade

- Atender ao Pacto Global firmado por meio da Agenda 2030 da ONU e às diretrizes da Estratégia Federal de Desenvolvimento
- Prover integridade e celeridade à tomada de decisão no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão dos indicadores do Sistema Confea/Crea

**Iniciativa Tecn.02.01**

Descrição: Implantar o uso Inteligência de Negócio no âmbito do Confea para apoiar a tomada de decisões no âmbito do Sistema Confea/Crea e Mutua Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SIS, GCO, Sepat, GCI, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-19 Inteligência de Negócio	Serviços de tratamento, organização, análise e apresentação de dados, com uso de Plataforma da Big Data em conjunto com o módulo de Business Intelligence contratados	--
	Plataforma da Big Data em conjunto com o módulo de Business Intelligence disponibilizada	
	Requisitos mínimos levantados e estudo da viabilidade (POC) definido	
	Desenvolvimento dos serviços (POC) finalizados	
	Testes na solução (POC) realizados	
	Implantação da solução (POC) finalizada	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	R\$ 1.550.000,00	R\$ 0,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu, RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de contratações

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DNS-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas
- Reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão do patrocínio e da promoção no Confea

**Iniciativa Tecn.02.02**

Descrição: Implantar e gerir o processo de governança de dados e gestão das operações de inteligência de negócio do Sistema Confea/Crea Órgãos/Unidades envolvidas: Creas, SEG, GPG, GTI

Resultados Intermediários	2023	2024
<b>Projeto</b>	<b>Entregas do projeto por exercício</b>	
PIC-19 Inteligência de Negócio	Metodologia de identificação de questões de inteligência, coleta, organização e análise de dados revisada	--
	Processo de negócio implantado: gerir o processo de governança de dados e operações de inteligência	
	Indicadores de desempenho implantados	
	Orientação e capacitação das áreas técnicas do Confea e dos Creas para formação de especialistas	
	Rede de inteligência do Sistema Confea/Crea implantada	

	Disponibilização de produtos das operações de inteligência de negócio	
	Meios de comunicação definidos	
<b>Atividade</b>	<b>Desempenho da atividade esperado por exercício</b>	
Monitorar indicadores implantados	1 relatório anual	1 relatório anual
Prestar assessoramento técnico e administrativo para tomada de decisão no Sistema Confea/Crea	100% do assessoramento realizado	100% do assessoramento realizado
Realizar a gestão do plano de trabalho de governança de dados e operações de inteligência de negócio do Sistema	100% das etapas realizadas	100% das etapas realizadas
Realizar a gestão orçamentária e financeira do processo de governança de dados e operações de inteligência de negócio do Sistema	100% do orçamento executado	100% do orçamento executado
Realizar comunicação institucional	100% da comunicação institucional realizada	100% da comunicação institucional realizada
<b>Estimativa orçamentária de custeio</b>	A estimativa orçamentária corresponde ao custeio das UOs relacionadas à iniciativa e dos produtos da consultoria em inteligência de negócio	R\$ 1.230.000,00
<b>Estimativa orçamentária de investimento</b>	R\$ 0,00	R\$ 0,00

## Restrição

- Disponibilidade orçamentária do Confea
- Procedimentos, prazos e responsáveis regulamentados

## Risco

- Falta de alinhamento político-institucional para priorização da iniciativa
- Falta de alinhamento político-institucional para adoção dos indicadores de desempenho implantados

## Planos nacionais e setoriais

- Plano nacional: Prodesu, RREF, Fortalece
- Plano setorial: plano de contratações

## Oportunidade

- Atender aos Acórdão nº 1925/2019-TCU-Plenário, Acórdão 303/2020-TCU-Plenário e à IN-TCU 84/2020 e DN-TCU relacionadas
- Integrar ações ao processo de implantação da nova estrutura organizacional do Confea
- Otimizar o uso dos recursos do Office 365 como ferramenta de gestão da informação e comunicação no âmbito do Sistema Confea/Crea
- Reduzir os custos com passagens e diárias de lideranças e empregados do Confea e dos Creas, reduzir o tempo de preparação e realização do processo de assessoramento técnico-administrativa para gestão do patrocínio e da promoção no Confea